

# **INFORME DE LA DELEGACIÓN EJECUTIVA 2024-2025**

**MBA. Juan Manuel Quirós Acuña**  

---

**Delegado Ejecutivo**

# CONTENIDO DEL INFORME



Gestión Financiera



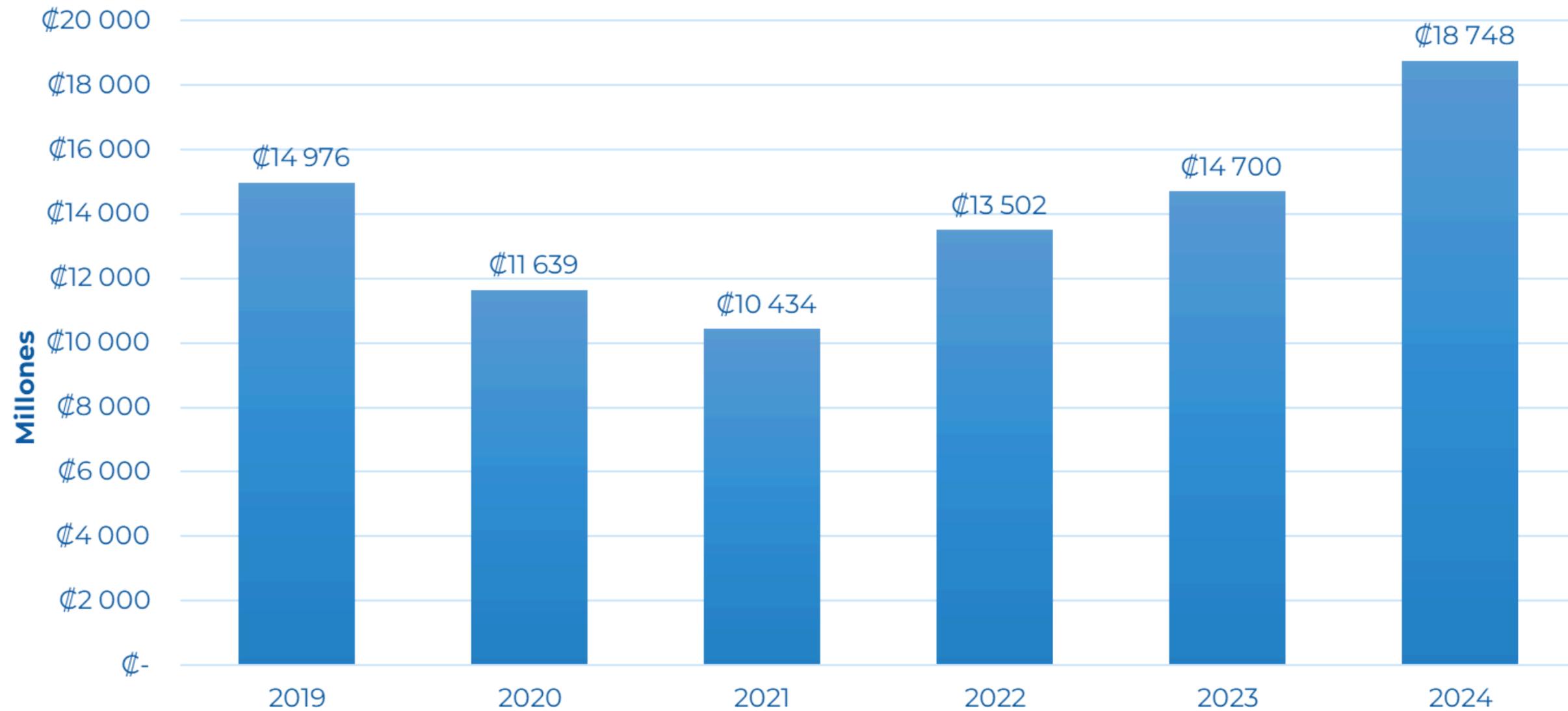
Estadísticas de las  
Cuentas Financieras de  
Proyectos Universitarios  
y Proyectos a Terceros



Plan de Trabajo 2025

# INGRESOS

## Total de ingresos acreditados a cuentas financieras por año 2019-2024 Vínculo Remunerado y Cuentas Complementarias



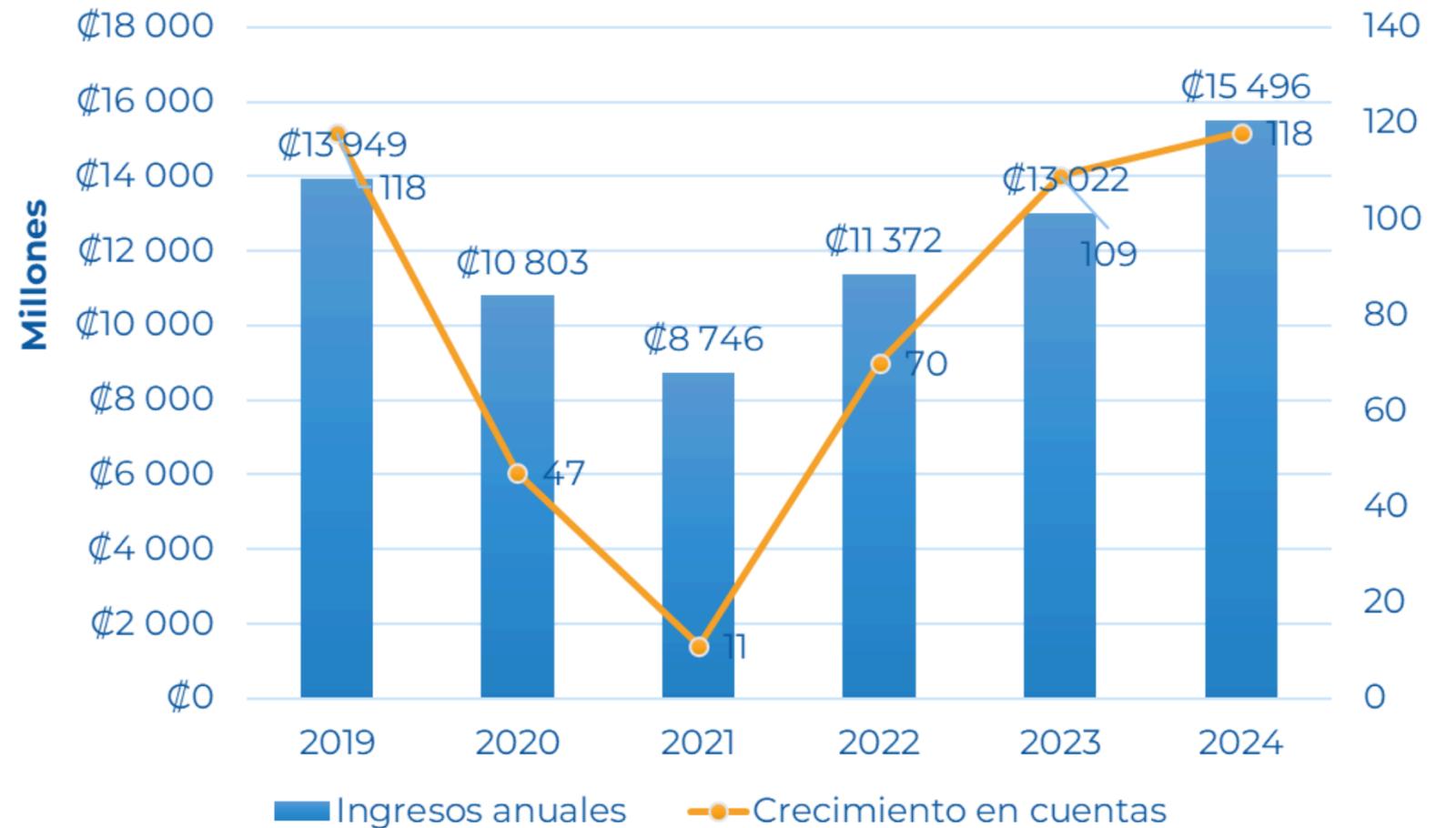
# INGRESOS

## Ingresos acreditados a cuentas de PPA de Vínculo Remunerado

2019-2024

Año	Ingresos anuales	% Inc./Dism.
2019	13,949,415,400	-
2020	10,803,015,728	-22.56%
2021	8,746,191,205	-19.04%
2022	11,372,409,443	30.03%
2023	13,022,373,991	14.51%
<b>2024</b>	<b>15,496,276,022</b>	<b>19.00%</b>

## Ingresos acreditados por año



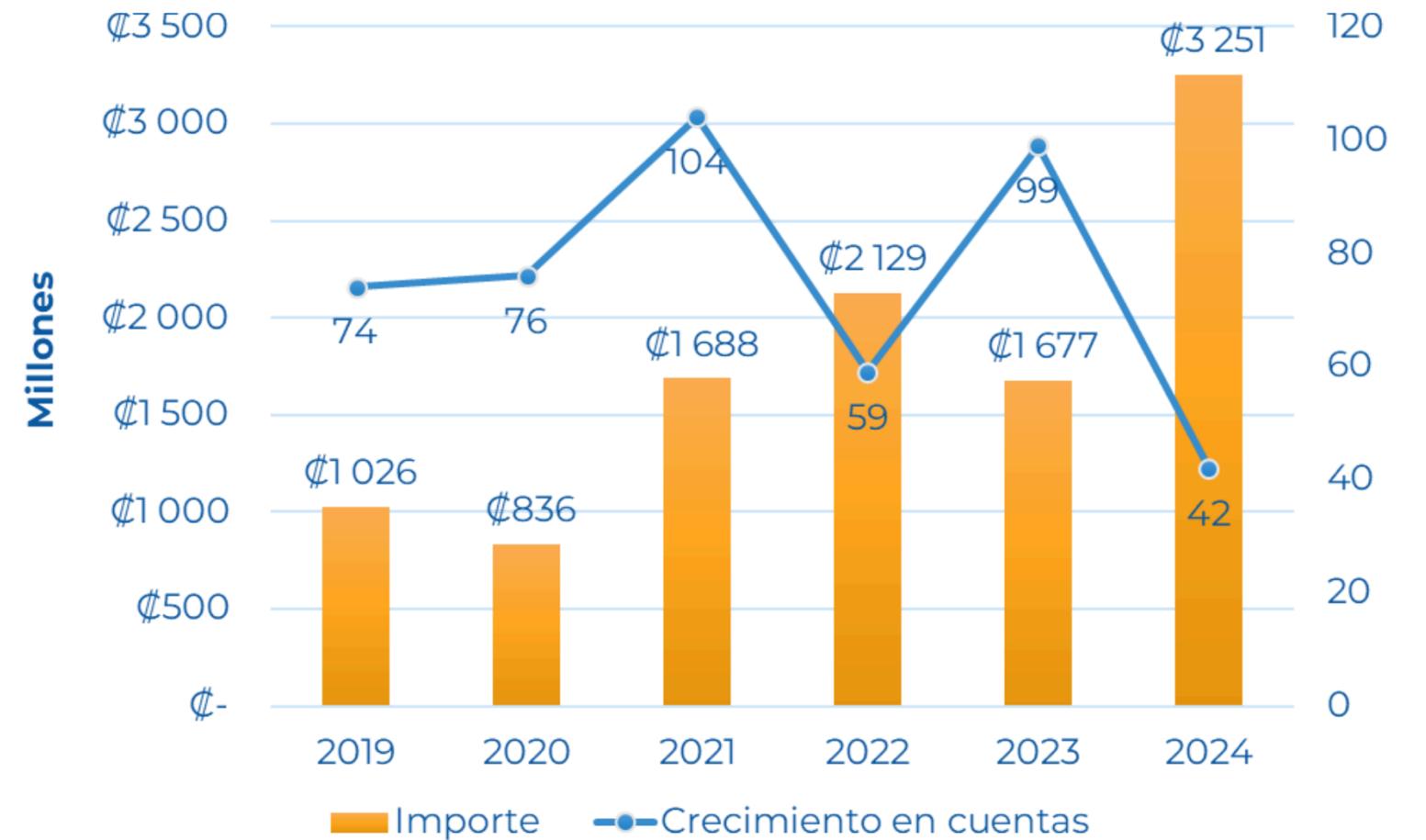
# INGRESOS

## Ingresos acreditados a proyectos de Gestión a Terceros(9000)

2019-2024

Año	Importe	% Inc./Dism.
2019	1,026,240,689	-
2020	835,782,709	-18.56%
2021	1,687,555,824	101.91%
2022	2,129,306,190	26.18%
2023	1,677,240,158	-21.23%
<b>2024</b>	<b>3,251,224,204</b>	<b>93.84%</b>

## Ingresos acreditados por año



## Traslados a la UCR por concepto excedentes, intereses y remanentes de PPA



Total de excedentes sin ejecutar en el 2023 fue: **₪ 460.197.689,69** y **\$6.548,53**.



Total de excedente sin comprometer 2024: **₪ 233.972.508,23** y **\$920.50**



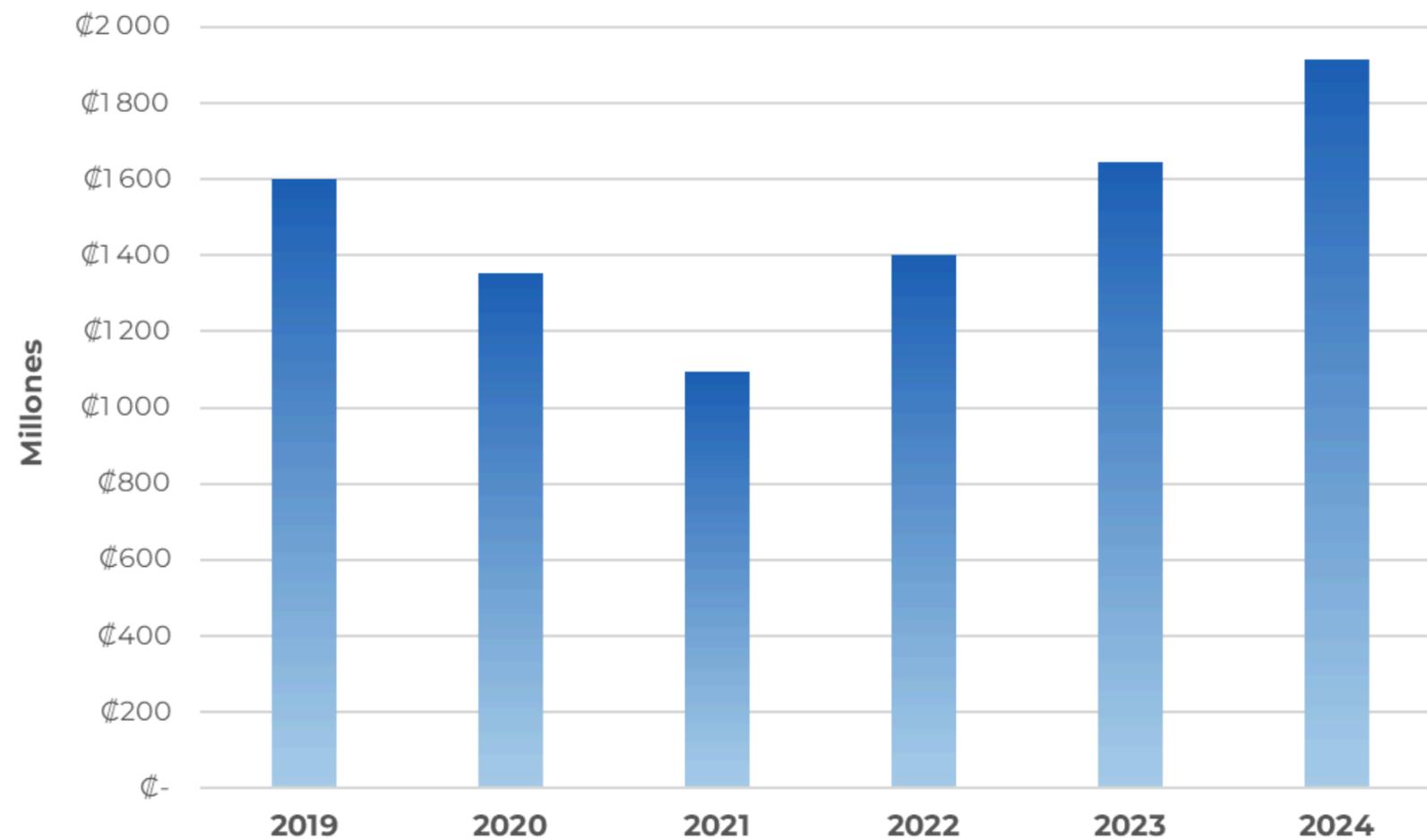
Total, trasladado por remanentes **₪ 38.507. 206,27** y **\$94. 710,29**



Traslado a la UCR por concepto intereses **₪279.750.945.36**

## Fondo de Desarrollo Institucional (F.D.I) Por año

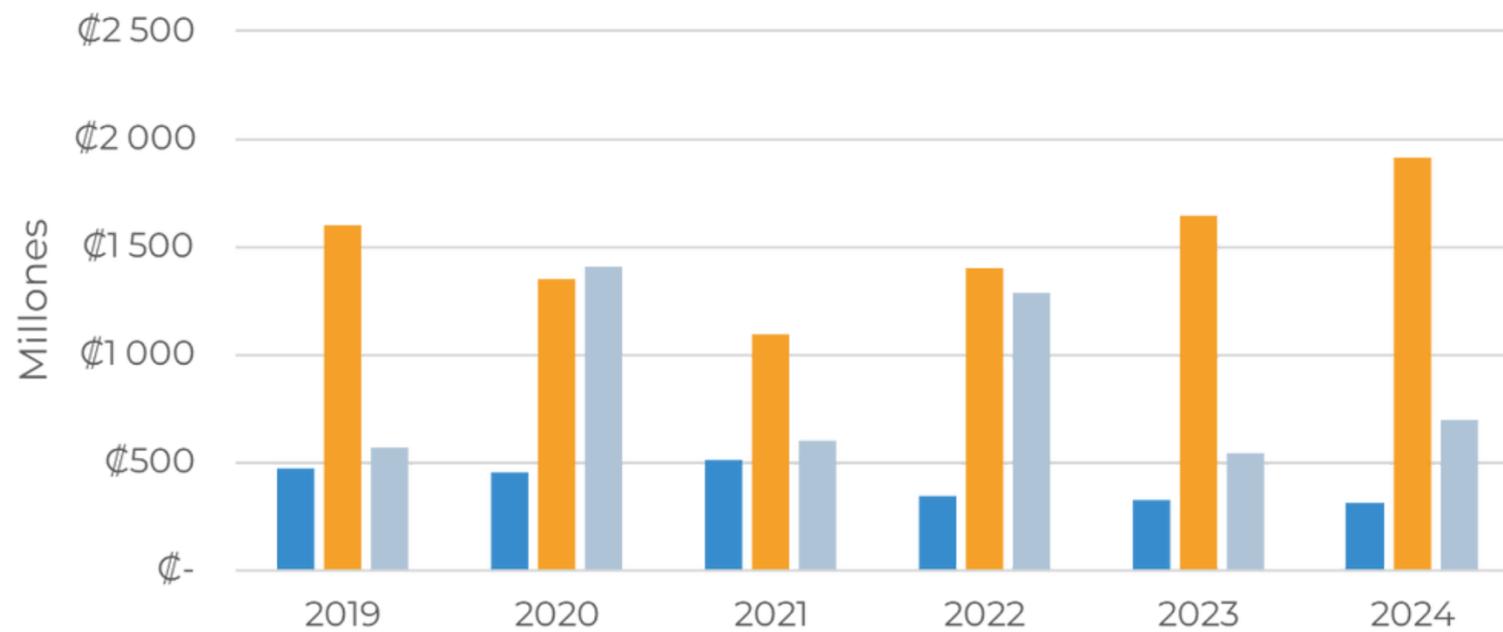
Fondo de Desarrollo Institucional trasladado a la UCR



Año	Importe
2019	1,599,971,475
2020	1,353,757,013
2021	1,095,996,498
2022	1,400,881,547
2023	1,645,768,869
<b>2024</b>	<b>1,914,511,990</b>
<b>Total</b>	<b>₡ 9,010,887,394</b>

## Total de recursos trasladados por la Fundación UCR a la UCR, Por año

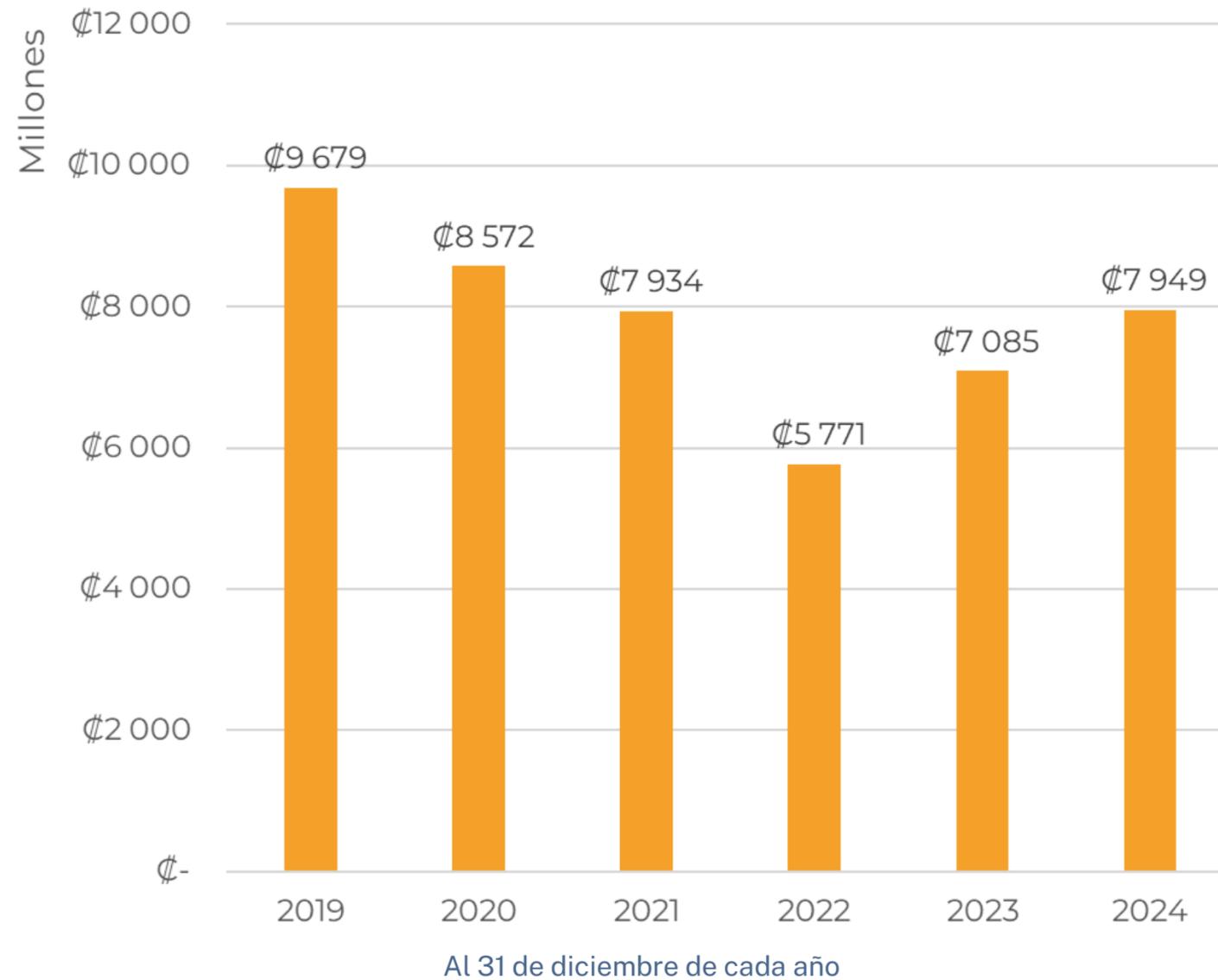
Recursos trasladados a la UCR



■ Producto Financiero a Proyectos UCR ■ Efectivo por F.D.I.  
 ■ Activos Fijos donados a la UCR

Año	Producto Financiero a Proyectos UCR	Efectivo por F.D.I.	Activos Fijos donados a la UCR	Total
2019	472.65	1,599.97	569.82	2,642.44
2020	454.85	1,353.76	1,407.32	3,215.93
2021	514.85	1,096.00	598.88	2,209.73
2022	343.95	1,400.88	1,286.13	3,030.96
2023	325.37	1,645.77	545.76	2,516.90
<b>2024</b>	<b>311.26</b>	<b>1,914.51</b>	<b>695.23</b>	<b>2,921.01</b>
<b>Total</b>	<b>₡ 2,422.93</b>	<b>₡ 9,010.89</b>	<b>₡ 5,103.15</b>	<b>₡ 16,536.97</b>

### Masa monetaria en inversión por año

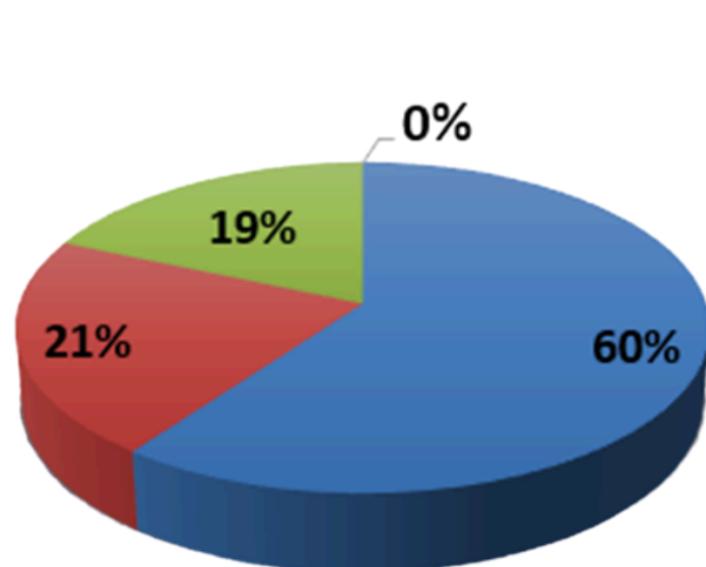


### Masa monetaria por mes 2024

Mes	Monto <sup>1</sup>
Enero	\$ 6,017,411,204
Febrero	\$ 5,759,015,573
Marzo	\$ 6,125,868,750
Abril	\$ 6,086,239,899
Mayo	\$ 7,280,169,645
Junio	\$ 7,063,162,274
Julio	\$ 6,969,287,672
Agosto	\$ 6,839,593,643
Septiembre	\$ 6,797,940,767
Octubre	\$ 6,819,196,607
Noviembre	\$ 6,702,450,939
Diciembre	\$ 7,948,823,691

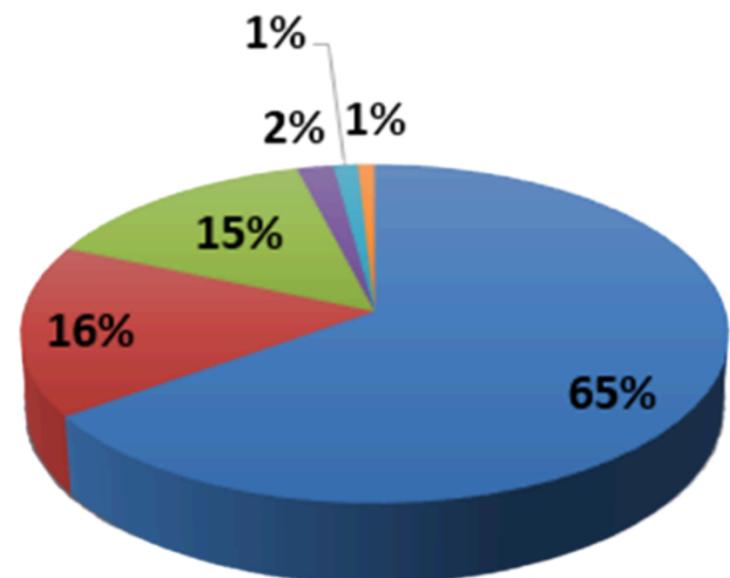
<sup>1</sup> Al cierre de cada mes

## Composición de la cartera



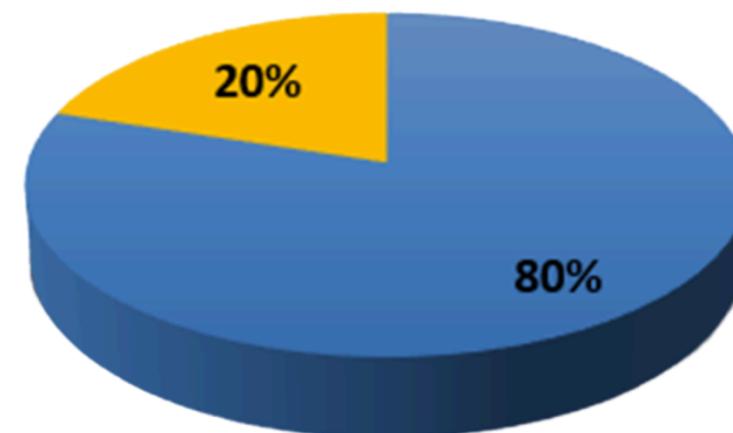
■ Bonos al vencimiento ■ Fondos de inversión  
■ CDP ■ Recompras

Por instrumento		
Bonos al vencimiento	₡	4,774,746,790
Fondos de inversión	₡	1,701,183,559
CDP	₡	1,472,893,342
Recompras	₡	-
<b>Total</b>	<b>₡</b>	<b>7,948,823,691</b>



■ BN Valores ■ BCR ■ INS Valores  
■ Popular Valores ■ BNCR ■ BPDC

Por custodio		
BN Valores	₡	5,174,795,257
BCR	₡	1,303,284,197
INS Valores	₡	1,151,306,136
Popular Valores	₡	149,828,956
BNCR	₡	101,413,329
BPDC	₡	68,195,816
<b>Total</b>	<b>₡</b>	<b>7,948,823,691</b>



■ Colones ■ Dólares

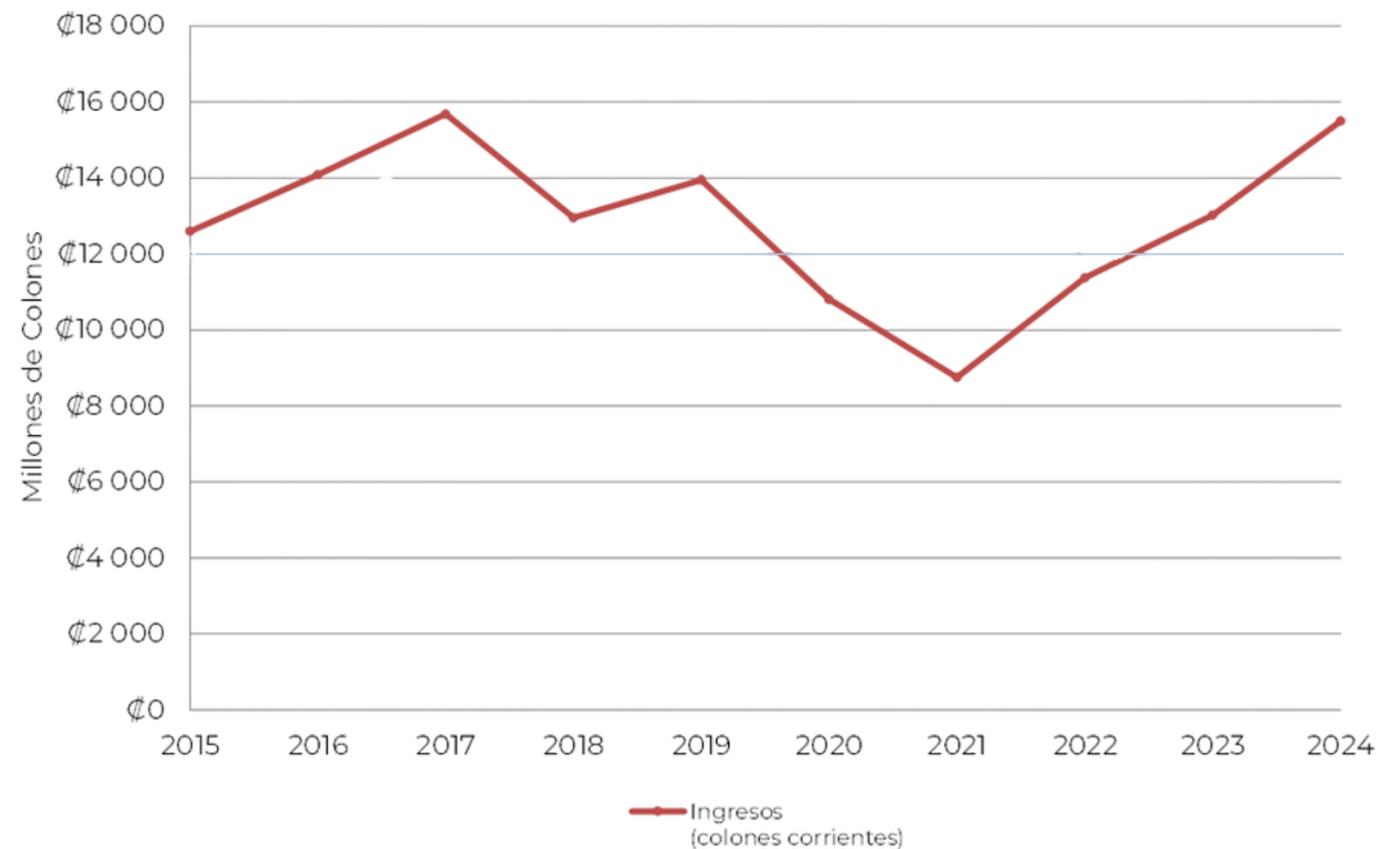
Por moneda		
Colones	₡	6,348,352,406
Dólares	₡	1,600,471,285
<b>Total</b>	<b>₡</b>	<b>7,948,823,691</b>

## Cuentas financieras de Programas, Proyectos y Actividades (PPA)

Cuentas Financieras PPA	2020	2021	2022	2023	2024
Nuevas	70	23	70	106	118
Cerradas	157	43	31	114	168

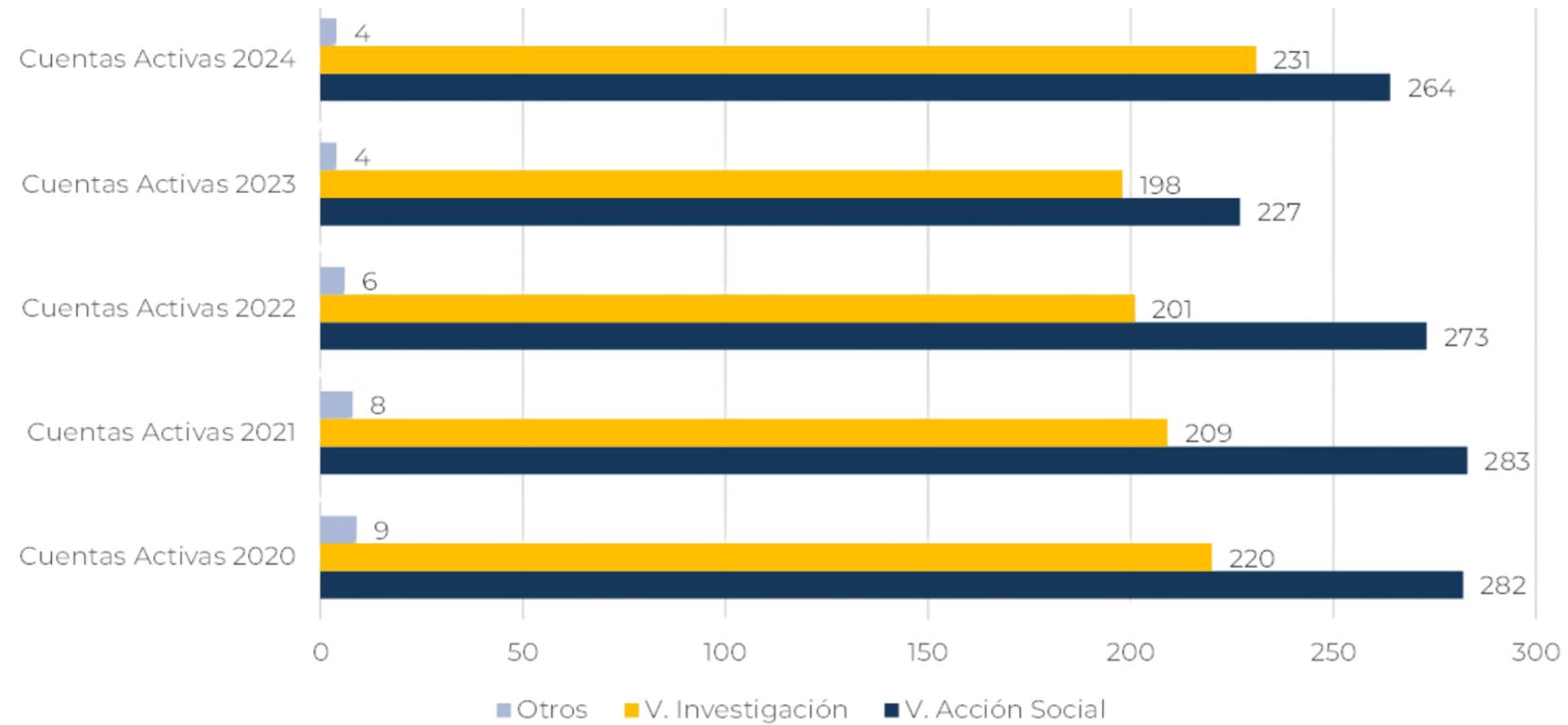
Año	Ingresos PPA Vínculo Remunerado	Ingresos Proyectos Complementarios	Total de Ingresos
2019	13 949 415 400	1 026 240 689	14 975 656 089
2020	10 803 015 728	835 782 709	11 638 798 438
2021	8 746 191 205	1 687 555 824	10 433 747 028
2022	11 372 409 443	2 129 306 190	13 501 715 633
2023	13 022 373 991	1 677 240 158	14 699 614 148
<b>2024</b>	<b>15 496 276 022</b>	<b>3 251 224 204</b>	<b>18 747 500 225</b>

### Histórico de ingresos anuales en colones



Año	Ingresos (colones corrientes)	Cuentas de Proyectos Acumulados	Cuentas de Proyectos Activos
2015	12,594,663,144,15	3503	695
2016	14,082,397,299,59	3639	619
2017	15,680,664,121,04	3763	701
2018	12,954,132,473,53	3860	602
2019	13,949,415,400,07	3978	603
2020	10,803,015,728,15	4025	511
2021	8,746,191,204,80	4036	500
2022	11,372,409,442,53	4106	480
2023	13,022,373,990,55	4215	429
2024	15,496,276,021,83	4333	499
<b>Total</b>	<b>128,701,538,826,24</b>		

Distribución de cuentas de programas, proyectos y actividades universitaria activas, según Vicerrectoría de inscripción.



Vicerrectoría	Cuentas activas 2020	Cuentas activas 2021	Cuentas activas 2022	Cuentas activas 2023	Cuentas activas 2024
Acción Social	282	283	273	227	264
Investigación	220	209	201	198	231
Otros	9	8	6	4	4
<b>Total</b>	<b>511</b>	<b>500</b>	<b>480</b>	<b>429</b>	<b>499</b>

## Principales entes financiadores 2023

Nombre	Nº de Proyectos	Aportes
Público en General	280	₡ 11 735 764 234, 54
Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP)	5	₡ 1 089 391 955, 39
Otros	4	₡ 478 470 975, 48
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	4	₡ 450 535 451, 47
Varias Instituciones Públicas y Empresas Privadas	9	₡ 195 310 337, 02
Universidad de Carolina del Norte	6	₡ 135 588 828, 72
Varias Universidades Internacionales	1	₡ 98 465 814, 38
Charities Aid Foundation America	4	₡ 76 408 580, 12
Universidad de Cambrige	1	₡ 65 752 095, 69
European Research Executive Agency	1	₡ 57 902 806, 51
Empresas Privadas y Organismos Internacionales	1	₡ 56 323 263, 28
Unión Nacional de Gobiernos Locales	1	₡ 55 024 860, 51
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD	3	₡ 54 181 2024, 05
Municipalidad de Parrita	2	₡ 54 000 000, 00
Starbucks Coffee Agronomy Company SRL	2	₡ 52 167 246, 89
Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica Procomer	4	₡ 46 746 111, 69
Universidad de Wisconsin-Madison	1	₡ 41 819 652, 29
Tribunal Supremo de Elecciones	1	₡ 40 000 000, 00
Mount Sinai Icahn Scholl of Medicine	15	₡ 38 039 968, 36
Banco Interamericano de Desarrollo BID	5	₡ 32 317 948, 82
<b>Totales</b>	<b>350</b>	<b>₡ 14 854 211 375, 19</b>
<b>Porcentaje del total de Proyectos e Ingresos</b>	<b>70, 14%</b>	<b>95, 86%</b>

Ingresos por Modalidad	N° de Proyectos	Ingresos
Servicios de laboratorio	57	¢7 854 324 616,97
Capacitación y actualización	176	¢3 193 072 273,96
Producción v venta de bienes y servicios	19	¢1 669 480 681,46
Asesoría y consultoría	57	¢819 287 804,37
Fortalecimiento investigac/transferencia	6	¢531 122 778,50
Inv. con financiamiento complementario	58	¢501 237 313,56
Investigación contratada por terceros	58	¢453 328 103,63
Servicios técnicos	3	¢154 540 381,19
Divulgación de conocimientos	35	¢148 235 244,16
Act. Acad. Vin. Rem caracter internacion	4	¢102 583 826,74
Otros	9	¢33 209 902,58
Actividades artísticas	8	¢32 553 875,23
Trasf. de conocimientos por licenciamien	8	¢1 929 768,50
Actividades deportivas	1	¢1 369 450,98
<b>Total</b>	<b>499</b>	<b>¢15 496 276 021,83</b>

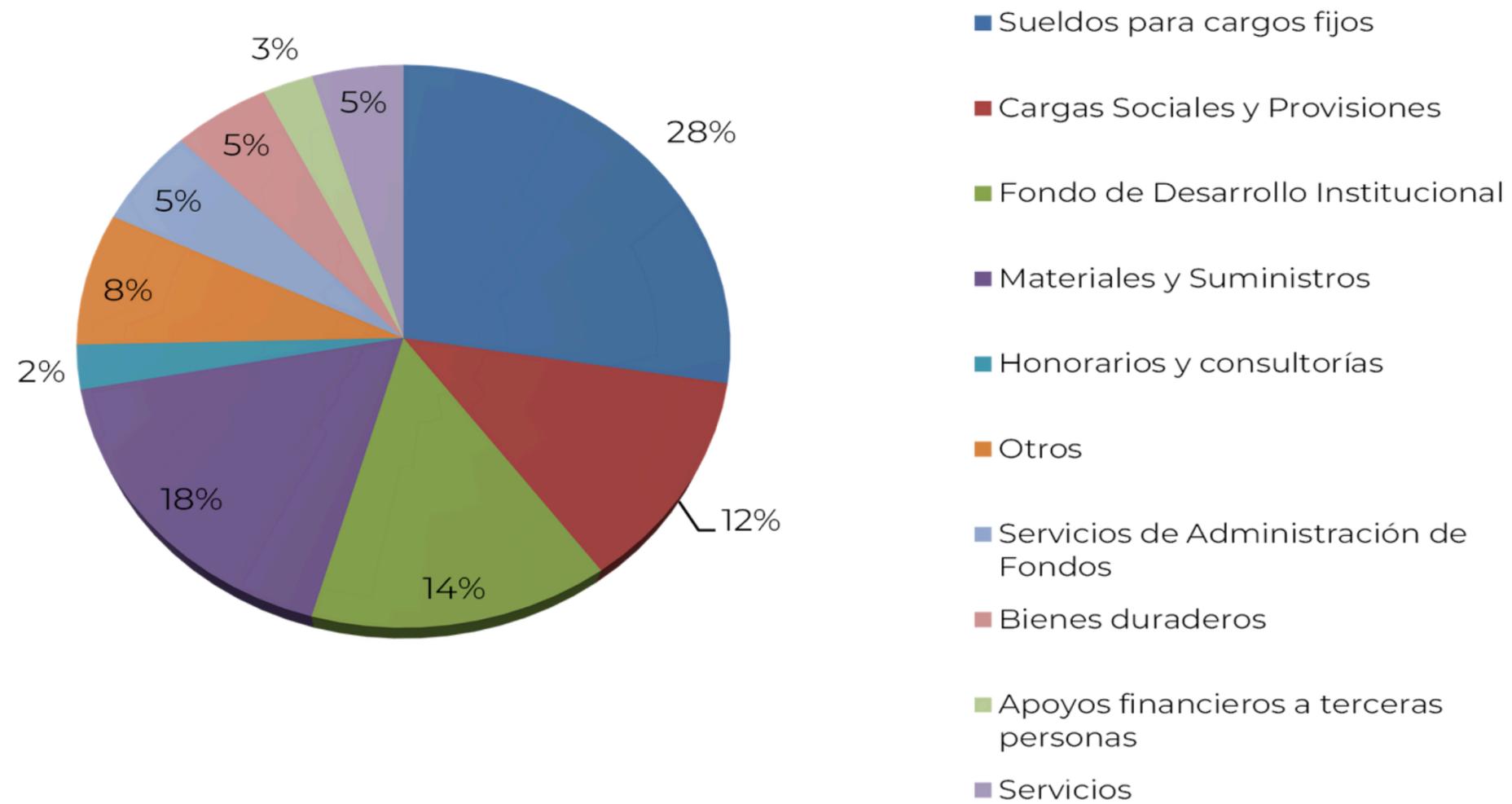
## CUENTAS FINANCIERAS DE PROYECTOS UNIVERSITARIOS

Área Académica	N° de Proyectos	Ingresos
Area de Salud	92	¢6 848 244 139
Area de Ciencias Básicas	79	¢2 720 473 580
Area de Ingenierías y Arquitectura	70	¢1 709 764 363
Area de Ciencias Sociales	123	¢1 412 539 021
Area de Ciencias Agroalimentarias	57	¢1 127 915 702
Area de Artes y Letras	20	¢732 307 658
Desarrollo Regional	31	¢529 996 483
Otros	27	¢415 035 075
<b>TOTAL</b>	<b>499</b>	<b>¢15 496 276 022</b>

## Cuentas con Mayores Ingresos 2024

Proyecto	N° Cuenta	Ingresos
PRESTACION DE SERVICIOS DE LABORATORIO CLINICO	0967-00	¢4 491 172 021
PROMOCION DISTRIBUCION Y VENTA DE SUEROS	0418-00	¢1 224 476 644
EVALUACION DE LA CALIDAD DE LOS COMBUSTIBLES	1056-00	¢692 779 992
SERVICIOS DE IMÁGENES MÉDICAS PET/CT, CT	3301-01	¢626 199 070
APORTE TECNOLÓGICO PARA EL MEJORAMIENTO	2576-01	¢477 159 093
PROYECTO DE CAPACITACION CONTINUA Y ASESORIA	2821-01	¢401 755 056
PROGRAMA DE CLÍNICAS FACULTAD ODONTOLOGIA	3168-01	¢348 532 922
LABORATORIO DE MATERIALES (CIVIL)	2722-01	¢290 506 674
LABORATORIO DE SUELOS Y FOLIARES	0069-00	¢284 282 237
PROGRAMA DE APOYO TECNOLÓGICO A LA INDUSTRIA	0917-02	¢280 308 449
GESTOR DE SERVICIOS DE CENTRO DE SERVICIOS	3335-02	¢278 600 613
CURSOS DE CONVERSACIÓN INGLESA Y FRANCESA	0228-00	¢227 629 477
ESTUDIO DEL MERCADO NACIONAL DEL GAS LICUADO	2678-03	¢227 323 870
JARDIN BOTANICO LANKESTER	1098-04	¢203 718 944
PROGRAMA DE EXTENSION DOCENTE Y EDUCACION	2360-00	¢157 079 232
CONVENIO DE COOPERACIÓN INSTITUCIONAL	2890-01	¢137 813 985
ESPECIALIZADO EN CONTRATACION PÚBLICA	2565-17	¢128 681 470
SERVICIO DE DOSIMETRIA PERSONAL	0891-01	¢118 974 720
SERVICIOS DE ANALISIS Y CONTROL DE CALIDAD	2281-00	¢116 124 060
GESTOR DE SERVICIOS DE CENTRO DE SERVICIOS	3335-03	¢113 729 112
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>¢10 826 847 639</b>
<b>Porcentaje del total de Proyectos e Ingresos</b>	<b>4,01%</b>	<b>69,87%</b>

## DISTRIBUCIÓN DE EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO 2024



# PLAN DE TRABAJO 2025



Fortalecer la apertura de nuevos proyectos universitarios y de gestión de proyectos a terceros.



Realizar mejoras en la infraestructura física de las instalaciones de la FundaciónUCR.



Mantener el equilibrio financiero de Oficina Ejecutiva.

# PLAN DE TRABAJO 2025



Desarrollar e implementación del **Plan Estratégico 2025-2029** de acuerdo con los ejes estratégicos:

Fortalecimiento del Sistema de **Gestión de Calidad (SGC)**

Consolidación de **Plataformas Tecnológicas**

Fortalecimiento del Sistema de Gestión del **Talento Humano**

Fortalecimiento de la **Comunicación**