



INFORME DE LA DELEGACIÓN EJECUTIVA

MBA. Juan Manuel Quirós Acuña

Delegado Ejecutivo
Periodo 2025

CONTENIDO DEL INFORME



Gestión Financiera



Estadísticas de las
Cuentas Financieras de
Proyectos Universitarios
y Proyectos a Terceros



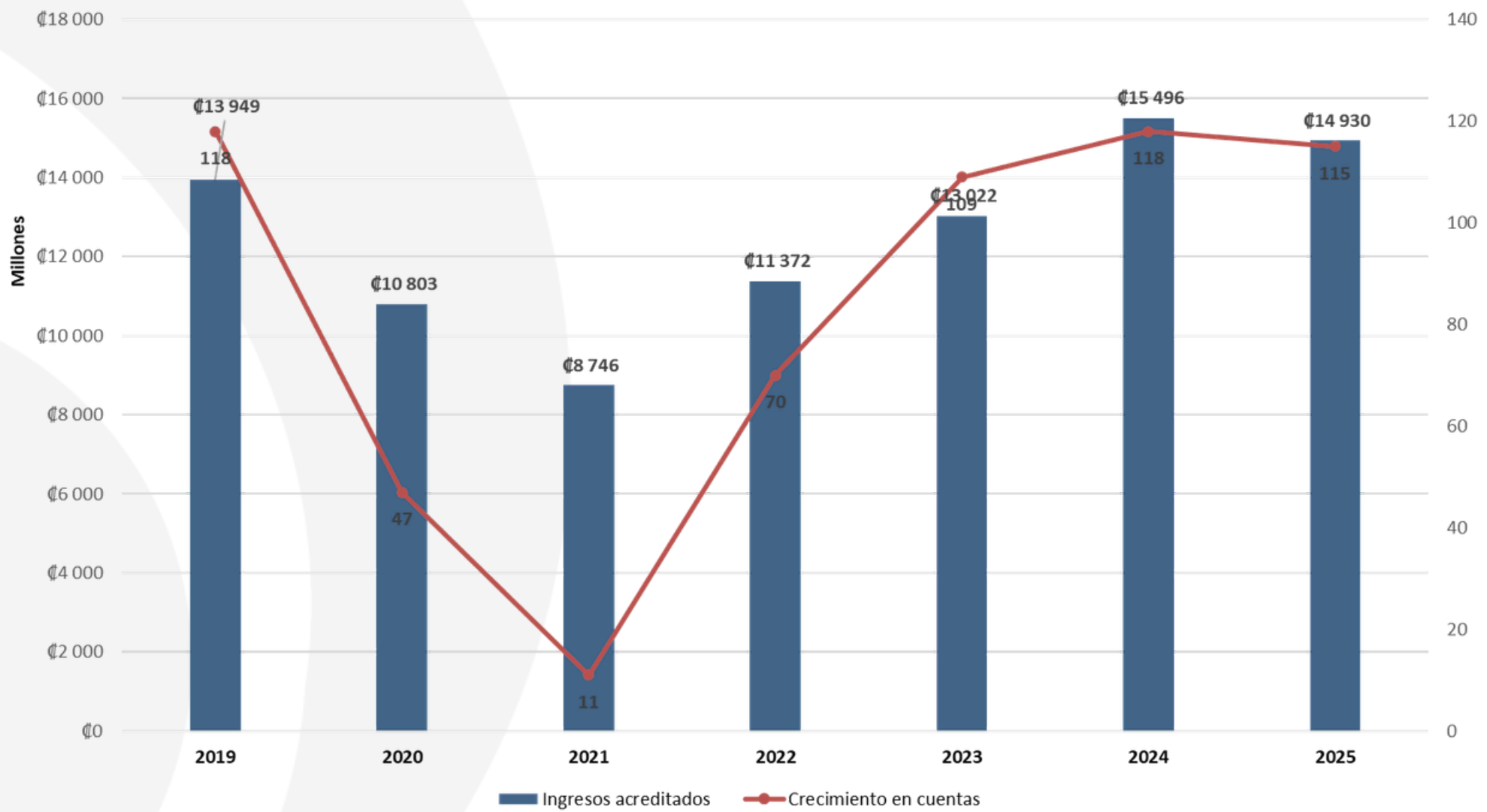
Plan de Trabajo 2026

INGRESOS

INGRESOS

Total de ingresos acreditados a cuentas financieras por año 2019-2025 vínculo remunerado con el sector externo

Ingresos acreditados por año, 2019-2025



Año	Ingresos acreditados	% Inc./Dism.
2019	13.949.415.400	-
2020	10.803.015.728	-22,56%
2021	8.746.191.205	-19,04%
2022	11.372.409.443	30,03%
2023	13.022.373.991	14,51%
2024	15.496.276.022	19,00%
2025	14.930.338.285	-3,65%

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2019-2025

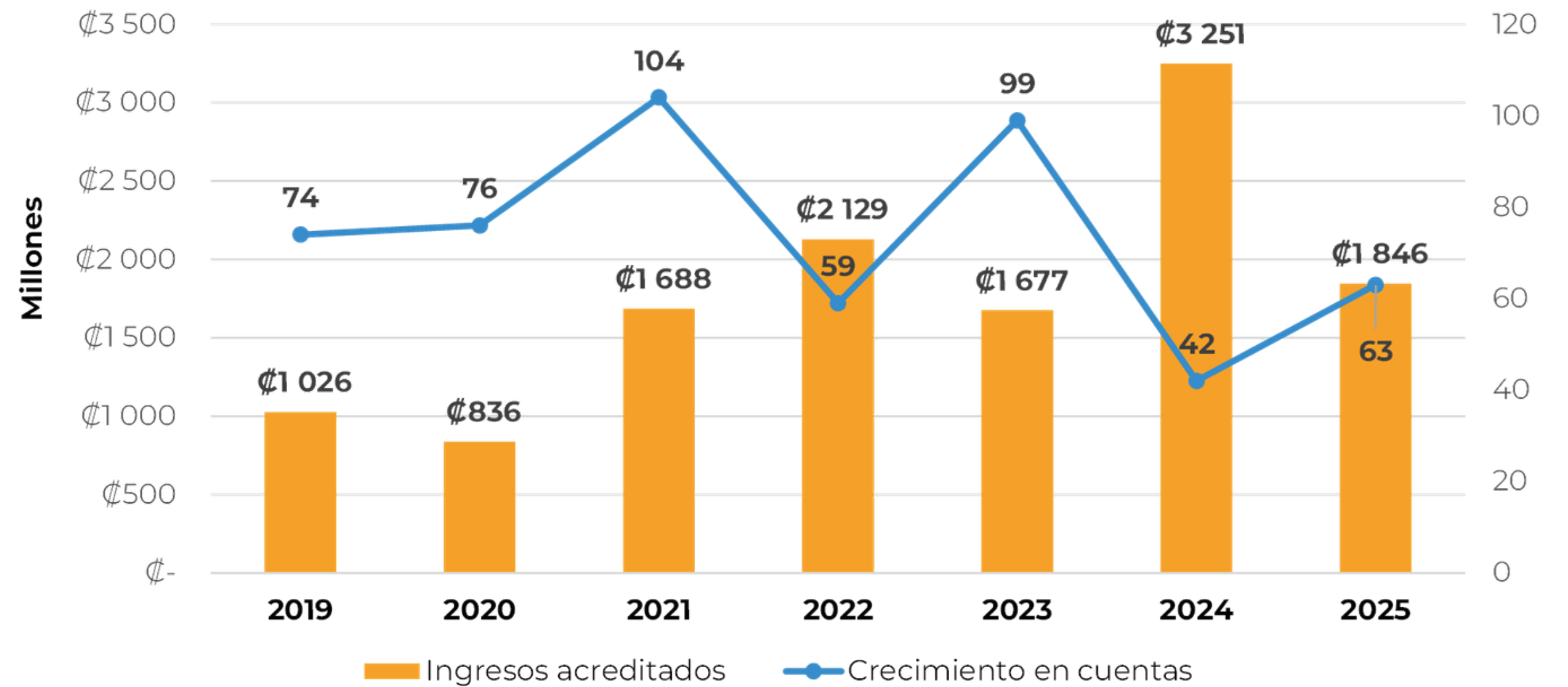
INGRESOS

Ingresos acreditados a cuentas financieras complementarias (9000 y 9500) 2019-2025

Año	Ingresos acreditados	% Inc./Dism.
2019	1.026.240.689	-
2020	835.782.709	-18,56%
2021	1.687.555.824	101,91%
2022	2.129.306.190	26,18%
2023	1.677.240.158	-21,23%
2024	3.251.224.204	93,84%
2025	1.846.455.454	-43,21%

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2019-2025

Ingresos acreditados por año, 2019-2025



Composición de los ingresos acreditados a cuentas complementarias (9000-9500)

Por organismo financiador
(en millones de colones)

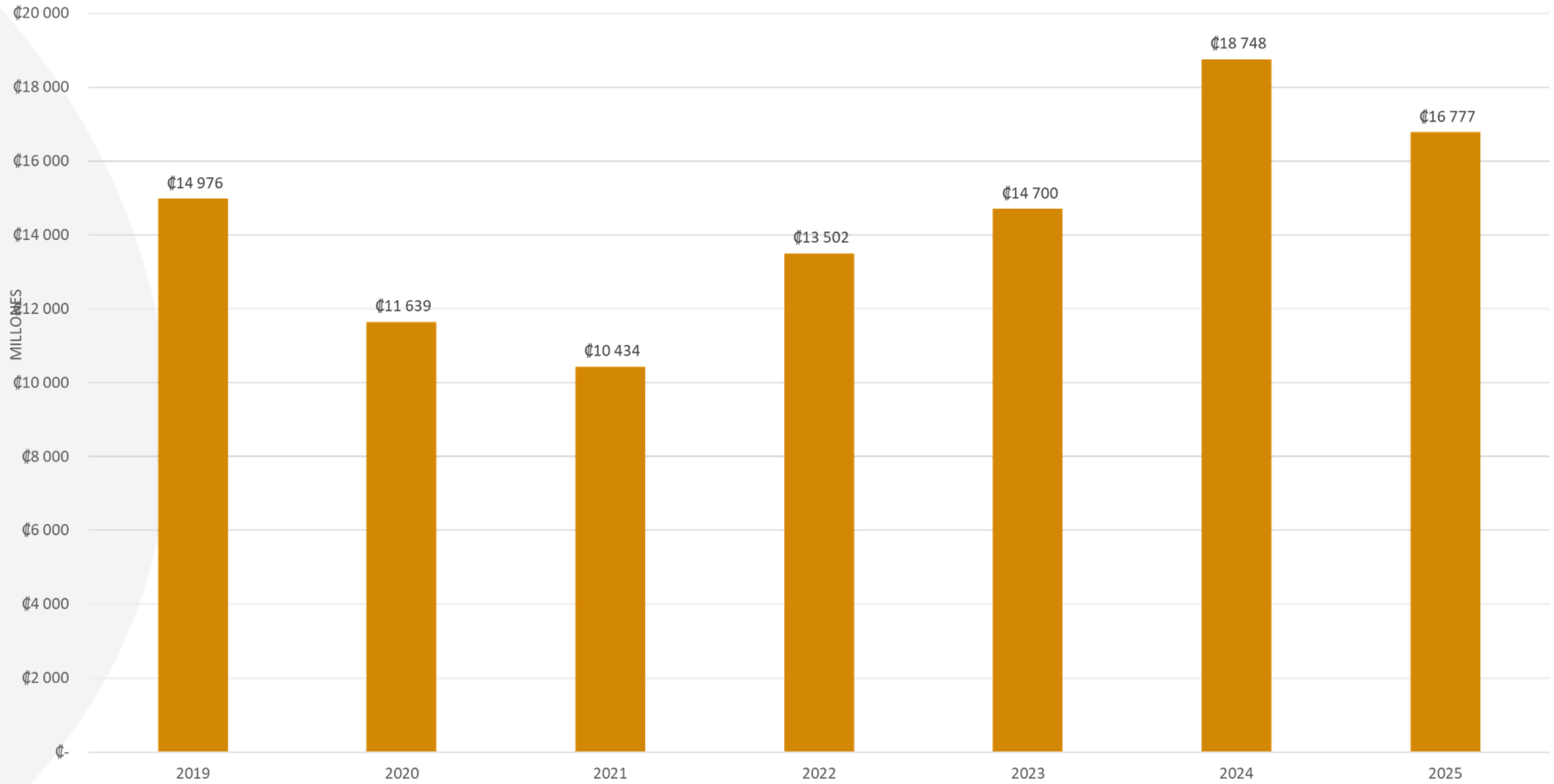
Organismo financiador	Monto	%
Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)	1.009,97	55%
Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)	305,83	17%
Sistema Banca para el Desarrollo	244,55	13%
Universidad de Costa Rica	150,00	8%
Varias Empresas Privadas	57,82	3%
Público en General	55,95	3%
Organización de Estados Americanos (OEA)	15,34	1%
Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA)	7,00	0%
Total general	₡ 1.846,46	100%

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

INGRESOS

Total de ingresos acreditados a cuentas financieras por año, 2019-2025

Vínculo Remunerado y Cuentas Complementarias



TRASLADOS A LA UCR 2025

Traslados a la UCR por concepto excedentes

Excedentes sin ejecutar		Excedentes sin comprometer	
Corresponde al periodo 2024 sin ejecutar en 2025		Corresponde al periodo 2025 sin comprometer	
Colones	Dólares	Colones	Dólares
437 551 753,24	395 269,92	75 956 317,62	4 857,67
Total monto trasladado por moneda			
Total Colones	513 508 070,86		
Total Dólares	400 127,59		

•Fuente: FundaciónUCR, Coordinación de Fomento y Gestión de Proyectos

Traslado de remanentes por concepto de cierre de cuentas entre los periodos **2021 y 2025**

Moneda	2021	2022	2023	2024	2025	Total trasladado a la UCR
Colones	91 167 628,16	62 960 120,65	2 978 349,01	38 507 206,27	17 949 321,01	213 562 625,10
Dólares	76 383,20	18 167,37	28 583,33	94 710,29	33 440,49	251 284,68

•Fuente: FundaciónUCR, Coordinación de Fomento y Gestión de Proyectos

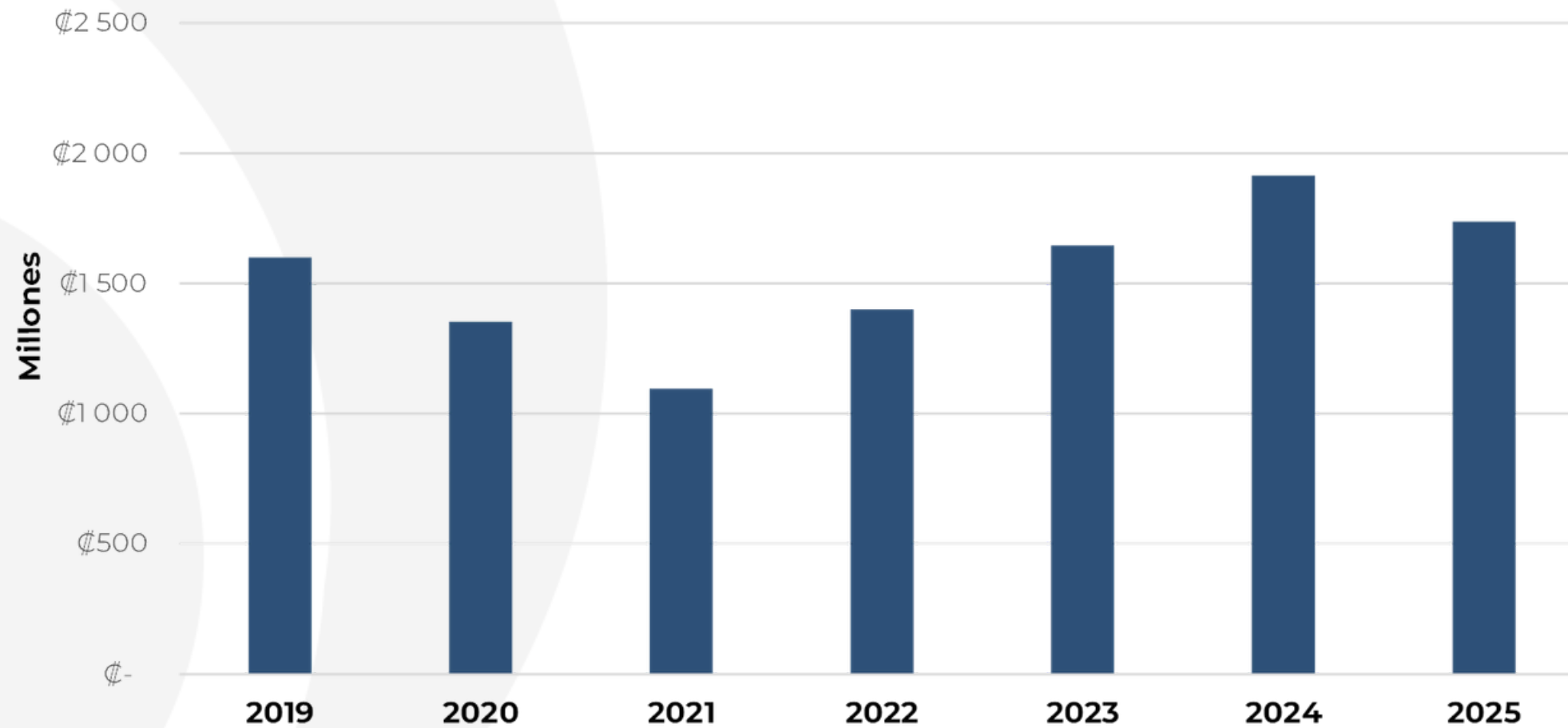
Traslados a la UCR por concepto de intereses 2021 - 2025

2021	₴ 564 769 943,03
2022	₴ 263 977 857,31
2023	₴ 279 750 945,36
2024	₴ 265 421 014,08
2025	₴ 275 983 123,04
TOTAL TRASLADADO	₴ 1 649 902 882,82

•Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiero Contable

Fondo de Desarrollo Institucional (F.D.I) 2019-2025

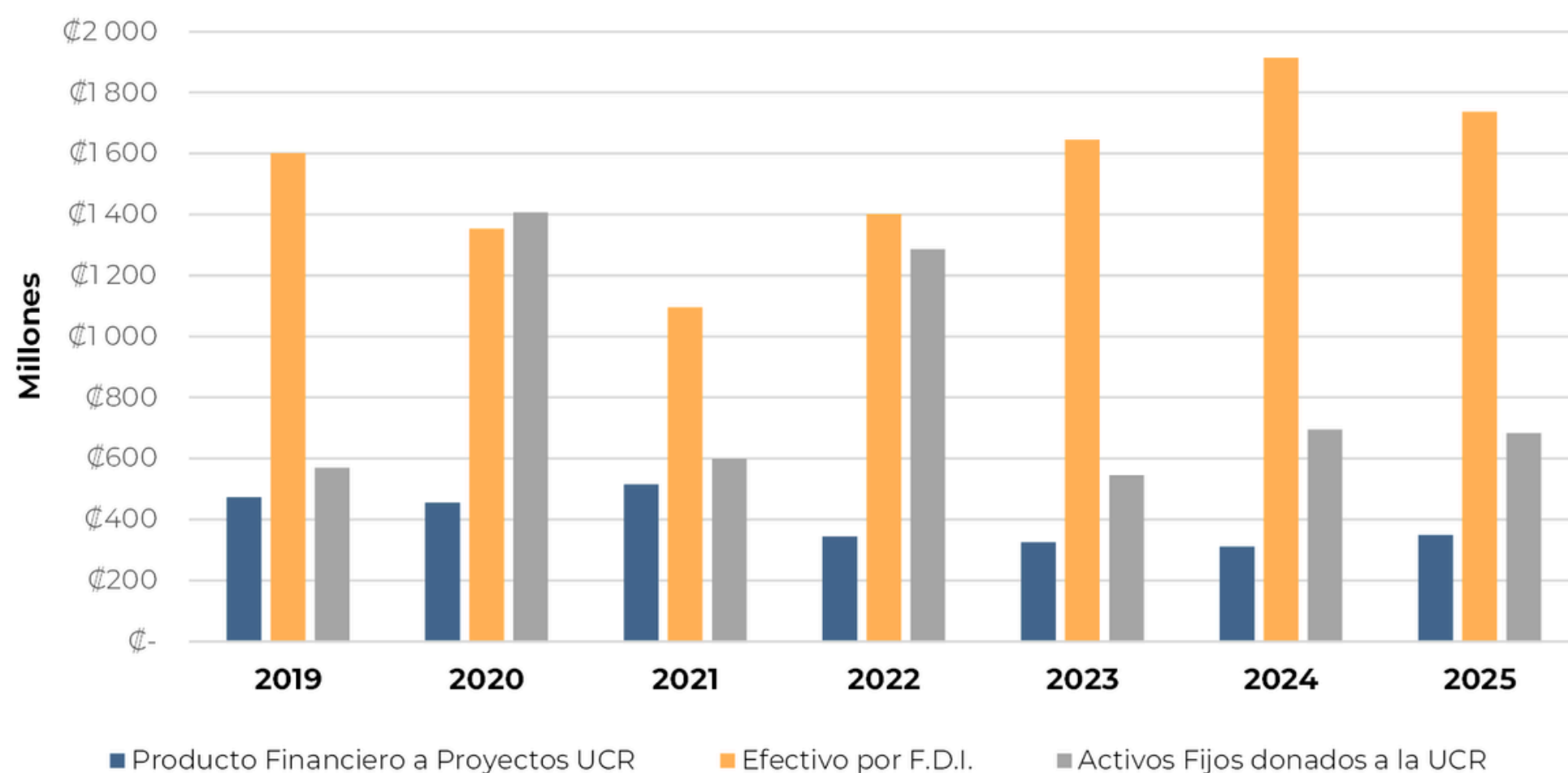
Fondo de Desarrollo Institucional trasladado a la UCR, 2019-2025



Año	Importe
2019	₱ 1.599.971.475
2020	₱ 1.353.757.013
2021	₱ 1.095.996.498
2022	₱ 1.400.881.547
2023	₱ 1.645.768.869
2024	₱ 1.914.511.990
2025	₱ 1.736.870.598
Total	₱ 10.747.757.992

Total de recursos trasladados por la Fundación UCR a la UCR, 2019-2025

Recursos trasladados a la UCR, 2019-2025

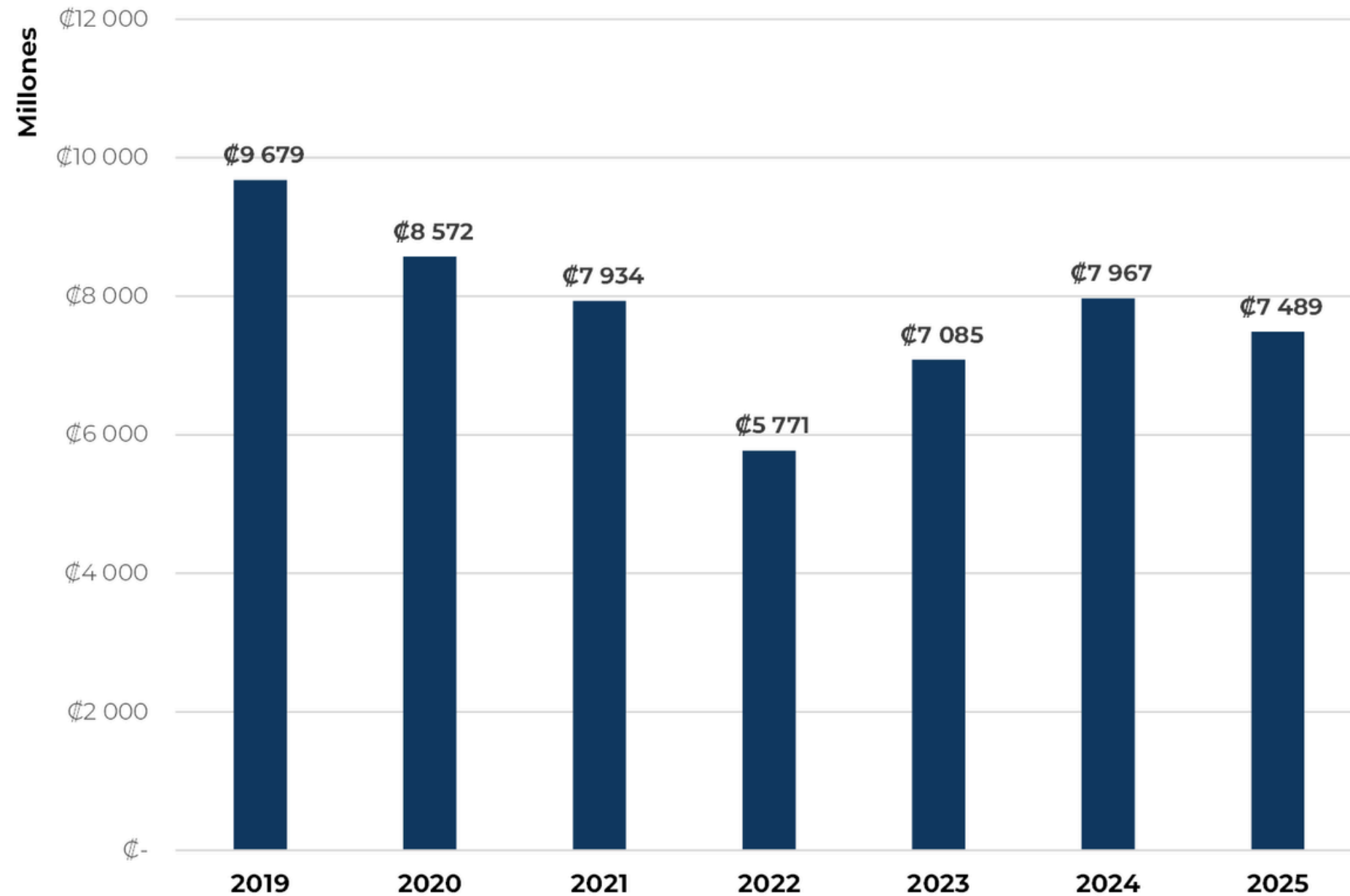


En millones de colones

Año	Traslado en apoyo financiero a Proyectos 8000	Efectivo por F.D.I.	Activos Fijos donados a la UCR	Total
2019	472,65	1.599,97	569,82	2.642,44
2020	454,85	1.353,76	1.407,32	3.215,93
2021	514,85	1.096,00	598,88	2.209,73
2022	343,95	1.400,88	1.286,13	3.030,96
2023	325,37	1.645,77	545,76	2.516,90
2024	311,26	1.914,51	695,23	2.921,01
2025	349,94	1.736,87	683,46	2.770,27
Total	¢ 2.772,88	¢ 10.747,76	¢ 5.786,61	¢ 19.307,24

INVERSIONES 2025

Masa monetaria en inversión por año 2025



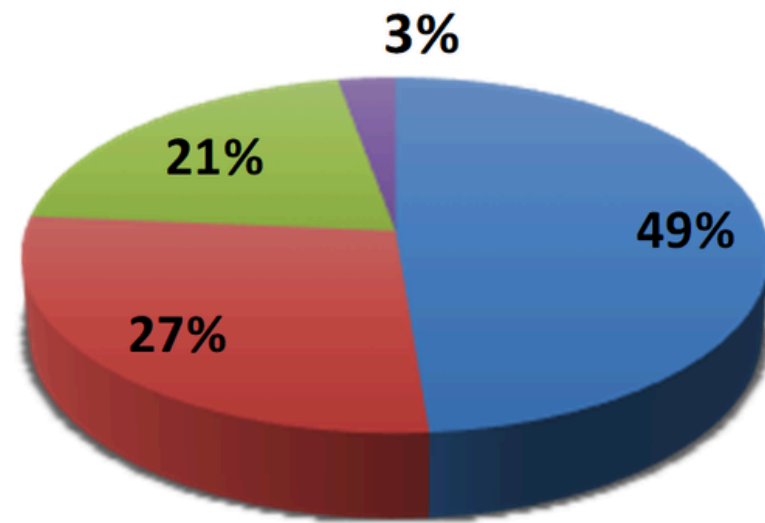
Mes	Monto ¹
Enero	₡ 6.905.355.507
Febrero	₡ 6.716.715.493
Marzo	₡ 7.330.646.230
Abril	₡ 6.980.984.579
Mayo	₡ 7.051.392.982
Junio	₡ 7.085.971.850
Julio	₡ 7.099.793.582
Agosto	₡ 7.162.992.683
Septiembre	₡ 7.086.890.473
Octubre	₡ 6.989.767.785
Noviembre	₡ 6.830.671.502
Diciembre	₡ 7.488.881.955

¹ Al cierre de cada mes

Nota: Al 31 de diciembre de cada año.

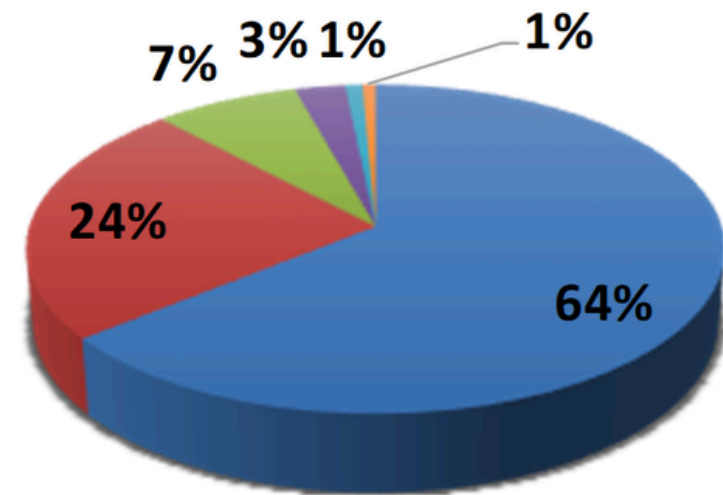
Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2019-2025.

Composición de la cartera



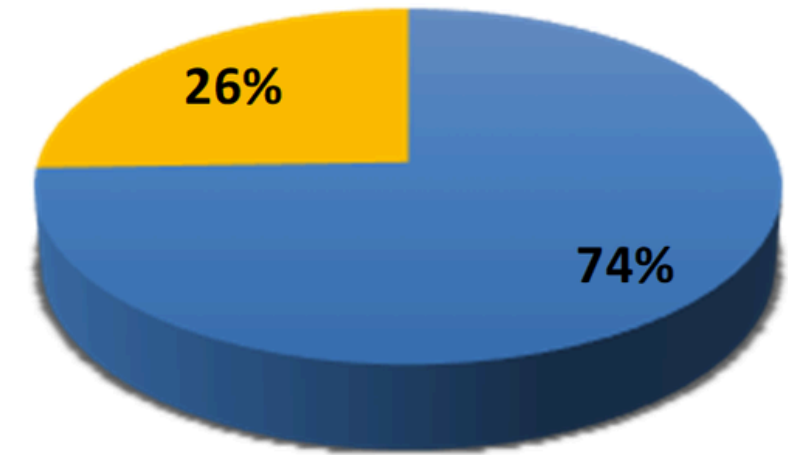
■ Bonos al vencimiento ■ CDP
■ Fondos de inversión ■ Recompras

Por instrumento		
Bonos al vencimiento	₡	3.650.421.680
CDP	₡	2.067.504.602
Fondos de inversión	₡	1.558.112.911
Recompras	₡	212.842.762
Total	₡	7.488.881.955



■ BN Valores ■ BCR ■ INS Valores
■ BNCR ■ BPDC ■ Popular Valores

Por custodio		
BN Valores	₡	4.796.872.833
BCR	₡	1.800.000.000
INS Valores	₡	572.758.035
BNCR	₡	199.308.786
BPDC	₡	68.195.816
Popular Valores	₡	51.746.485
Total	₡	7.488.881.955



■ Colones ■ Dólares

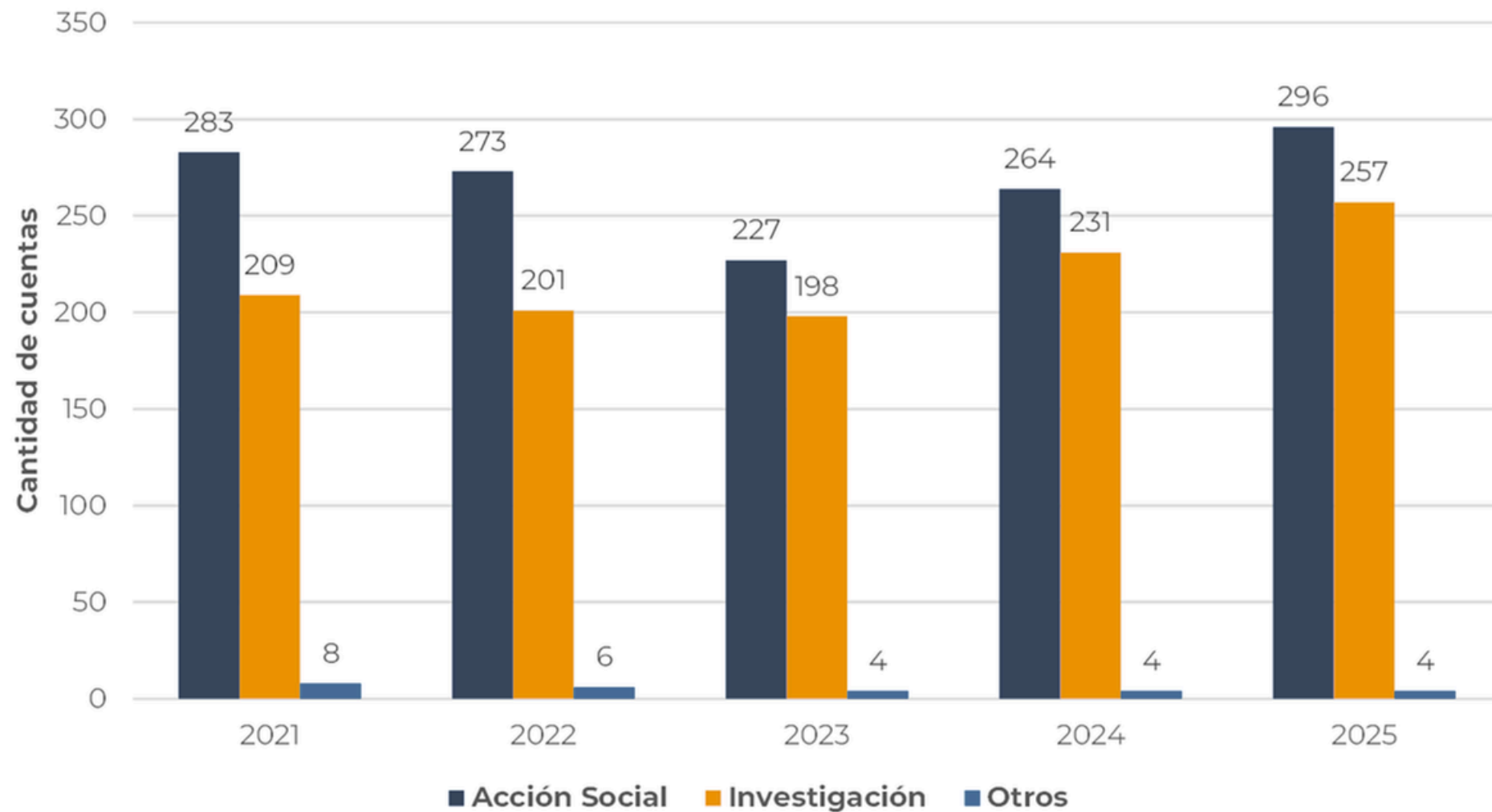
Por moneda		
Colones	₡	5.578.263.701
Dólares	₡	1.910.618.253
Total	₡	7.488.881.955

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

ESTADÍSTICAS DE LAS CUENTAS FINANCIERAS DE PROYECTOS UNIVERSITARIOS

Distribución de cuentas de programas, proyectos y actividades universitarias activas, según la vicerrectoría de inscripción

Distribución de cuentas de programas, proyectos y actividades universitarias activas según Vicerrectoría, 2021-2025

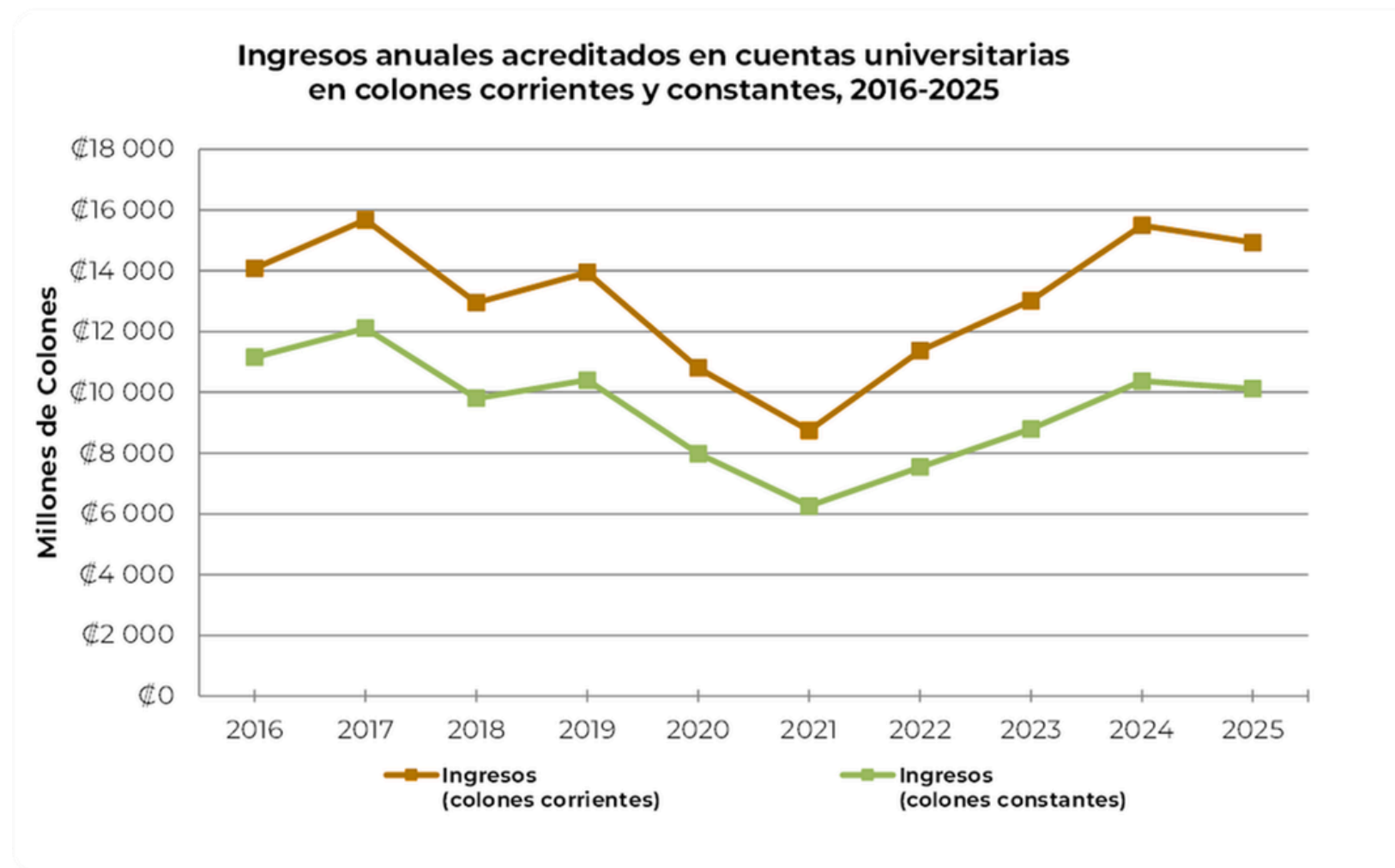


	2021	2022	2023	2024	2025
Acción Social	283	273	227	264	296
Investigación	209	201	198	231	257
Otros	8	6	4	4	4
Total	500	480	429	499	557

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

Histórico de ingresos anuales en colones

Año	Ingresos (colones corrientes)	Ingresos (colones constantes)	Cuentas Acumuladas	Cuentas Activas
2016	14 082 397 300	11 154 533 882	3639	619
2017	15 680 664 121	12 109 297 002	3763	701
2018	12 954 132 474	9 804 713 913	3860	602
2019	13 949 415 400	10 399 557 276	3978	603
2020	10 803 015 728	7 982 808 851	4025	511
2021	8 746 191 205	6 256 536 162	4036	500
2022	11 372 409 443	7 540 958 333	4106	480
2023	13 022 373 991	8 790 210 191	4215	429
2024	15 496 276 022	10 372 804 633	4333	499
2025	14 930 338 285	10 118 107 255	4448	557
Total	131 037 213 967	94 529 527 499		



Nota: A partir del 2015, se actualiza el año base de 2006 a 2009, para el cálculo de los ingresos

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

Principales entes financiadores 2025

Nombre	Cantidad de cuentas	Aporte
Público en General	291	11 241 779 510
Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP)	6	884 246 502
Otros	5	504 888 961
Varias Instituciones Públicas y Empresas Privadas	9	280 784 224
Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)	1	211 753 058
European Education and Culture Executive Agency (EACEA)	11	180 488 845
Universidad de Carolina del Norte	7	141 921 606
Charities Aid Foundation America	6	125 973 073
Wellcome Trust (Inglaterra)	1	112 555 775
European Molecular Biology Laboratory	5	100 991 060
Empresas Privadas y Organismos Internacionales	2	99 559 854
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	4	85 106 866
Conservación Internacional	2	68 764 803
Promotora Costarricense de Innovación e Investigación	4	59 587 132
Municipalidad de Parrita	1	54 000 000
Instituto de Desarrollo Rural	2	51 901 961
Municipalidad de Matina	1	50 000 000
Universidad de Maryland	3	40 574 103
Universidad Griffith	1	34 986 492
Fundación Parque Metropolitano La Libertad	1	33 076 480
Total (Top 20)	363	14 362 940 307
Porcentaje que representa el top 20 del total de cuentas e ingresos	65,17%	96,20%

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

Cuentas Financieras de Proyectos Universitarios

Modalidad	Cantidad de cuentas	Ingresos
Servicios de laboratorio	57	7 838 030 238
Capacitación y actualización	204	2 903 288 742
Producción y venta de bienes y servicios	17	1 327 612 666
Inv. con financiamiento complementario	69	854 945 451
Asesoría y consultoría	55	699 349 747
Investigación contratada por terceros	74	604 306 477
Fortalecimiento investigac/transferencia	5	540 764 087
Divulgación de conocimientos	36	65 334 802
Servicios técnicos	4	58 725 323
Actividades artísticas	8	21 248 676
Act. Acad. Vin. Rem caracter internacional	6	9 806 093
Otros	9	2 393 200
Trasf. de conocimientos por licenciamiento	12	2 353 481
Actividades deportivas	1	2 179 302
Total	557	14 930 338 285

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

Área Académica	N° de cuentas	Ingresos
Área de Salud	96	6 617 216 961
Área de Ciencias Básicas	92	2 784 072 209
Área de Ingenierías y Arquitectura	77	1 667 389 219
Área de Ciencias Sociales	139	1 637 608 462
Área de Ciencias Agroalimentarias	61	1 083 109 914
Desarrollo Regional	33	501 463 841
Área de Artes y Letras	20	342 059 798
Otros	29	219 176 071
Sistema de Estudios de Posgrado	10	78 241 808
Total	557	14 930 338 285

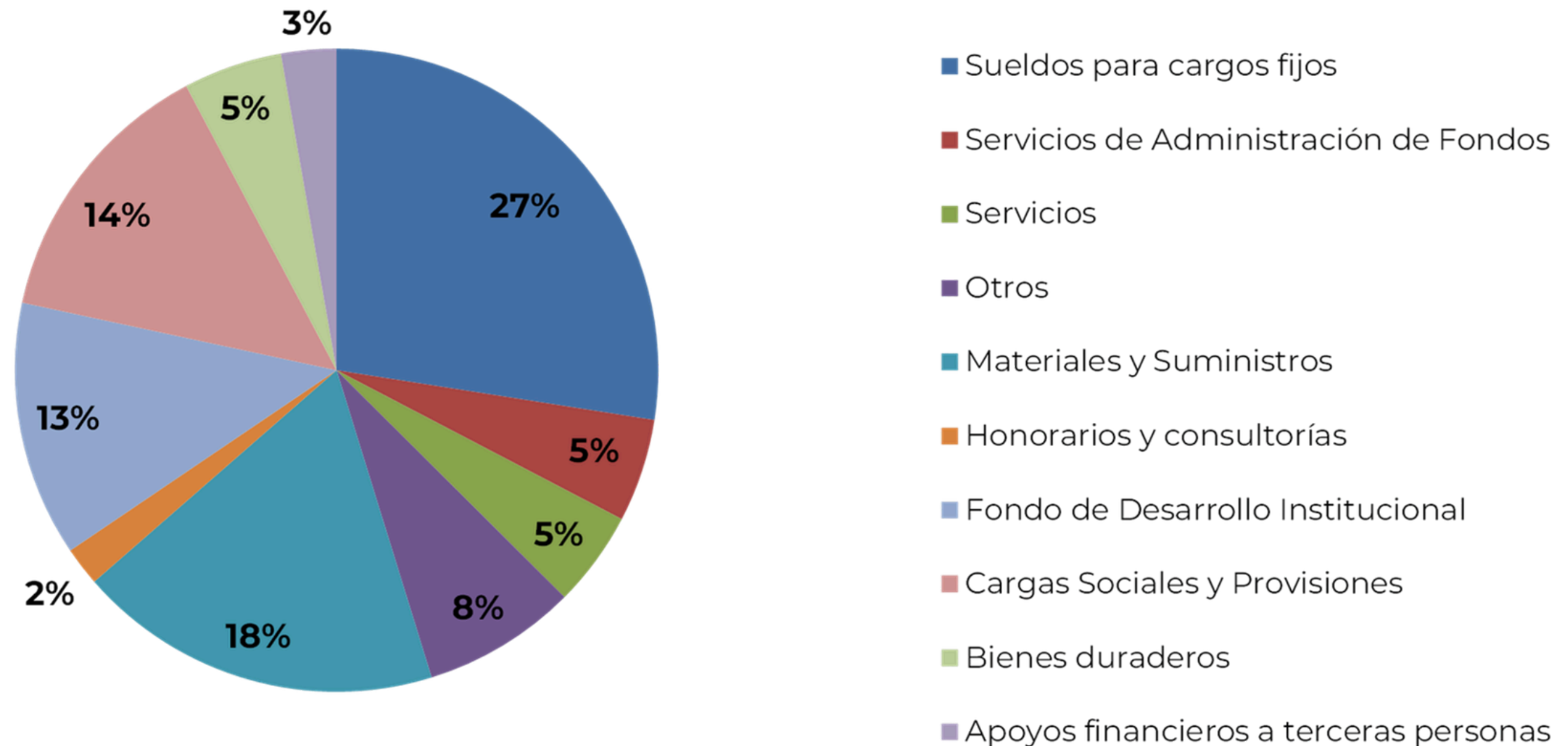
Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

Cuentas con mayores ingresos 2025

Nombre de la cuenta	N° Cuenta	Ingresos
PRESTACION DE SERVICIOS DE LABORATORIO CLINICO A LA COMUNIDAD	0967-00	4 506 855 526
PROMOCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE SUEROS ANTIOFIDICOS INSTITUTO CLODOMIRO PICADO	0418-00	856 376 012
'EVALUACION DE LA CALIDAD DE LOS COMBUSTIBLES Y VERIFICACION DE LA CALIBRACION DE LOS SURTIDORES EN LAS ESTACIONES DE SERVICIO DEL PAIS, CONVENIO FUNDEVI-ARESEP'	1056-00	635 962 941
SERVICIOS DE IMÁGENES MÉDICAS PET/CT, CT Y SUMINISTRO DE RADIOFÁRMACOS	3301-01	621 529 414
APORTE TECNOLÓGICO PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE COSTA RICA	2576-01	495 000 000
LABORATORIO DE MATERIALES (CIVIL)	2722-01	335 122 298
PROYECTO DE CAPACITACION CONTINUA Y ASESORIA EN TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION	2821-01	330 207 674
SALUD BUCODENTAL DE POBLACIÓN EXTERNA BAJO SUPERVISIÓN DEL PERSONAL DOCENTE, POR ESTUDIANTES DE ODONTOLOGÍA	3168-01	329 734 565
LABORATORIO DE SUELOS Y FOLIARES Y LA VENTA DE SERVICIOS	0069-00	308 189 735
PAT-PROGRAMA DE APOYO TECNOLÓGICO A LA INDUSTRIA	0917-02	245 593 379
JARDIN BOTANICO LANKESTER	1098-04	241 748 150
ESTUDIO DEL MERCADO NACIONAL DEL GAS LICUADO DE PETRÓLEO	2678-03	234 819 276
MECANISMOS DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE LOS ARRIBAZONES DE SARGAZO EN COSTA RICA Y REPÚBLICA DOMINICANA MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LA INVESTIGACIÓN	3376-01	211 753 058
CONSULTORIAS, LICITACIONES Y VENTA DE SERVICIOS EN INGENIERIA MARITIMA DE RIOS Y ESTUARIOS	2856-01	177 718 635
PROGRAMA DE EXTENSION DOCENTE Y EDUCACION PERMANENTE DE LA ECCC	2360-00	159 692 530
PROGRAMA DE CAPACITACION DE EDUCACION CONTINUA CICAP	2565-01	158 074 095
CURSOS DE CONVERSACIÓN INGLESA Y FRANCESA	0228-00	157 758 499
PROGRAMAS DE EDUCACION CONTINUA - ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS	1199-01	147 562 742
SERVICIO DE DOSIMETRIA PERSONAL	0891-01	140 306 688
ESPECIALIZADO EN CONTRATACION PÚBLICA	2565-17	138 651 102
Total (Top 20)	20	10 432 656 319
Porcentaje que representa el top 20 del total de cuentas e ingresos	3,59%	69,88%

Fuente: FundaciónUCR, Dirección Financiera Contable, 2025

Distribución porcentual de egresos por objeto del gasto, 2025



PLAN DE TRABAJO 2026

“Reto Organizacional 2025-2029”

Fortalecer la gestión organizacional alineándola con las **necesidades** universitarias, las expectativas de nuestras partes interesadas y con nuestro marco normativo, mediante el desarrollo del **Talento Humano**, la consolidación del **Sistema de Gestión de Calidad**, de las **Plataformas Tecnológicas y del Posicionamiento**.

PLAN DE TRABAJO 2026

Implementación del **Plan Estratégico 2025-2029** de acuerdo con los ejes estratégicos:

Fortalecimiento del Sistema de **Gestión de Calidad (SGC)**

Consolidación de **Plataformas Tecnológicas**

Fortalecimiento del Sistema de Gestión del **Talento Humano**

Fortalecimiento de la **Comunicación**

*Fundación*UCR