

FUNDEVI ...



Para hacer más Universidad...

Agenda 2014

1. Lectura de la Agenda
2. Ratificación del Acta Número 14, del 21-03-2013.
3. Introducción de la Presidenta de la Junta Administrativa
4. Informe de la Fiscalía periodo marzo 2013-marzo 2014 (incluye Informe de la Auditoría Externa).
5. Informe de la Delegación Ejecutiva: Gestión 2013.
6. Perspectivas 2015-2020.



Asamblea General

Asambleístas

1. Rector de la Universidad de Costa Rica
Dr. Henning Jensen Pennington

2. Fundador de FUNDEVI
Dr. Fernando Durán Ayanegui

3. Vicerrectora de Investigación
P.h.D. Alice Lorena Pérez Sánchez

4. Vicerrector de Acción Social
M.Sc. Roberto Salom Echeverría

5. Vicerrector de Docencia
Dr. Bernal Herrera Montero

6. Vicerrectora de Vida Estudiantil
M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

7. Vicerrector de Administración
Dr. Carlos Araya Leandro

8. Coordinador de Área de Ciencias Básicas
Dr. Javier Trejos Zelaya - Decano de la
Facultad de Ciencias

9. Representante Área de Ciencias Básicas
Dr. Ramiro Barrantes Mesén-Profesor Emérito
Escuela de Biología

10. Representante Área de Ciencias Básicas
Dr. Mario Villalobos Arias- Profesor de la
Escuela de Matemática

11. Representante (Suplente) Área de Ciencias Básicas. M.Sc. Rolando Mora Chinchilla-
Director de la Escuela de Geología

12. Coordinador del Área de Ciencias Agroalimentarias. Dr. Luis Felipe Arauz Cavallini- Decano de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias

13. Representante del Área de Ciencias Agroalimentarias. Dr. Eric Guevara Berger,
Director de la Escuela de Agronomía

14. Representante del Área de Ciencias Agroalimentarias. Dr. Carlos Henríquez Henríquez, Director del Centro de Investigaciones Agrícolas

15. Coordinador del Área de Ingeniería
M.Sc. Edwin Solórzano Campos – Decano de la Facultad de Ingeniería

16. Representante del Área de Ingeniería
Dr. Ricardo Radulovich Ramírez, Profesor Catedrático de la Escuela de Ingeniería Agrícola

17. Representante del Área de Ingeniería
M.Sc. Luis Diego Marín Naranjo, Profesor Catedrático de la Escuela de Ingeniería Eléctrica

18. Coordinador del Área de Artes y Letras
M.M. Eddie Mora Bermúdez – Decano de la Facultad de Bellas Artes

19. Representante del Área de Artes y Letras
Dr. Mario Portilla Chaves – Director del Instituto de Investigaciones Lingüísticas

20. Representante del Área de Artes y Letras
Dr. Allen Quesada Pacheco – Profesor de la
Escuela de Lenguas Modernas

21. Representante (Suplente) del Área de Artes y
Letras. M.L. Alberto Barahona Novoa – Profesor
de la Escuela de Filología

22. Coordinador del Área de Ciencias Sociales
Dra. Alejandrina Mata Segreda – Decana de la
Facultad de Educación

23 Representante del Área de Ciencias Sociales
M.Sc. Carlos Palma Rodríguez – Decano de la
Facultad de Ciencias Económicas

24. Representante del Área de Ciencias Sociales
Dra. Isabel Avendaño Flores – Directora de la
Escuela de Geografía

25. Representante Suplente del Área de Ciencias
Sociales. M.Sc. Nidia Esther Morera Guillén –
Directora de la Escuela de Trabajo Social

26 Coordinadora del Área de Salud
Dra. Madeline Howard Mora – Decana de la
Facultad de Odontología

27. Representante Área de Salud
M.Sc. Ligia Murillo Castro, Directora de la
Escuela de Enfermería

28. Representante Área de Salud
Dr. Gustavo Rojas Céspedes, Profesor de la
Facultad de Farmacia

29. Representante (Suplente) Área de Salud
M.Sc. Isabel Castro Volio, Profesora

30. Consejo de Sedes Regionales
Lic. Ricardo Wing Arguello, Sede Regional del
Caribe

31. Sistema de Estudios de Posgrado
Dra. Cecilia Díaz Oreiro, Decana

Marco Jurídico

- Constitución Política C.R., art. 85
 - *En 1981 se reforma el art. 85 que reconoce expresamente la capacidad de las universidades de generar ingresos económicos con su propia actividad, quedando habilitada constitucionalmente para obtener rentas de modo directo mediante la venta de bienes y servicios.*
- Ley 7169, art. 93,94,95:
 - *La venta de servicios en CyT constituye una actividad ordinaria para todos los efectos legales y podrá utilizarse los procedimientos de contratación directa*
 - *Para mejorar la venta de estos bienes y servicios las universidades quedan habilitadas y autorizadas para crear fundaciones y empresas auxiliares*
 - *Se deben establecer procedimientos para que estos recursos sean trasladados en forma ágil y efectiva a los propios entes de investigación que los generaron y que los fondos se inviertan según el criterio de las autoridades universitarias*
- Ley de Fundaciones 5338:
 - *entes privados de utilidad pública, sin fines de lucro, con el objeto de ayudar a realizar actividades que signifiquen bienestar social*

Marco normativo institucional

- Políticas Universitarias de fomento de la vinculación
- Lineamientos para la vinculación remunerada de la UCR con el sector externo. *CU sesión 4384-07 de 16-09-98 y 4511-01 del 16-12-99. Art. 4:*

Motivos, principios, lineamientos generales y específicos

Para la administración financiera de los recursos la UCR utilizará sus mecanismos institucionales o la FUNDEVI según sea solicitado por la unidad operativa y avalado por la Vicerrectoría respectiva.

- Lineamientos y normativa específica de la UCR:
del FDI, en materia salarial, contrataciones de servicios profesionales, entre otras
- Convenio de Cooperación entre la UCR y FUNDEVI, febrero 2005:

La UCR declara a la FUNDEVI como fundación de apoyo institucional, razón por la cual ambas instituciones se comprometen a aunar esfuerzos y recursos para apoyar, promover y desarrollar actividades en conjunto, en beneficio, principalmente de la investigación y transferencia de tecnología.

Reglamento de FUNDEVI Cap. VIII

ARTÍCULO 23: Son funciones de la Asamblea General:

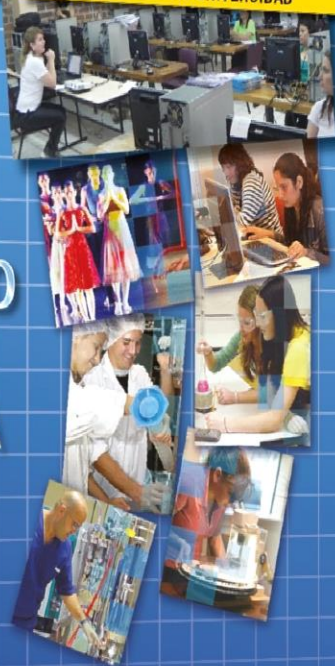
- Proponer a la Junta Administrativa políticas de desarrollo para la Fundación.
- Discutir y emitir juicio sobre los asuntos que la Junta Administrativa le proponga.
- Constituirse en fuente de guía académica, administrativa o financiera para la Fundación.
- Identificar las áreas de desarrollo de las actividades de la Fundación y dirigir sus esfuerzos a la consecución de recursos para satisfacer las necesidades.
- Proponer mecanismos ágiles que sean necesarios para el buen funcionamiento de la Fundación.
- Conocer del Informe de Labores y Estados Financieros anuales que le presente la Junta Administrativa.
- Conocer, discutir y recomendar acerca de los planes de trabajo del próximo período, que le presente la Junta Administrativa.
- Ejercer todas aquellas funciones que sean necesarias para coadyuvar en la buena marcha de la Fundación.



CELEBRAMOS NUESTRO 25 ANIVERSARIO COLABORANDO PARA HACER MÁS UNIVERSIDAD

25 FUNDEVI CR ANIVERSARIO

TRANSPARENCIA
CONFIANZA
Y AGILIDAD



2007 y 2008
Por la mejora significativa
hacia la Excelencia



2009-2010
Categoría Bronce:
Ruta a la Excelencia



2010-2011
Premio a la Excelencia
para Proyectos de Mejora



2010-2011
Categoría Oro:
Ruta a la Excelencia



2012
Compromiso
con la Excelencia



2013
certificación
ISO 9001-2008



Los colaboradores de FUNDEVI celebran los reconocimientos obtenidos.

Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación

TRANSFIRIENDO LA CIENCIA A LOS SECTORES PRODUCTIVOS

CÁMARA DE INDUSTRIAS LOS DISTINGUIÓ CON DOS PREMIOS

La Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI) realiza la gestión de los procesos administrativos y financieros de los proyectos de investigación que vinculan la Universidad de Costa Rica con los sectores productivos del país.

Gracias a su trabajo, la Cámara de Industrias reconoció este año. FUNDEVI obtuvo el máximo galardón de reconocimiento especial Premio de Mejora, por la creación del Programa de Mejora, orientado a mejorar la satisfacción, comunicación, promoción y capacitación.

El mayor propósito de FUNDEVI hoy tiene 40 colaboradores, es ser una institución internacionalmente, por la gestión de recursos para programas y proyectos de investigación y humanísticos, que contribuyan al desarrollo del sector público como proveedor de servicios.

FUNDEVI decidió participar en el Programa a la Excelencia como parte de un plan integral para lograr la excelencia de sus procesos. Esta experiencia les ha permitido emprender un camino de aprendizaje y mejora continua en la organización; el cual complementan con el sistema de gestión de calidad según la norma ISO 9001-2008.

La Cámara de Industrias consideró que FUNDEVI demostró una mejora continua sostenida durante sus cuatro años de participación en el Programa a la Excelencia. Esto le ha permitido alcanzar un alto nivel de madurez en las categorías evaluadas.



MB Isabel Martínez, directora de FUNDEVI, delega a ejecutivo de FUNDEVI, y Lidia Adriana Espinoza, directora de FUNDEVI.

TRABAJO EN EQUIPO Y CALIDAD SON DOS DE SUS PILARES

- ✓ Es una experiencia que se realiza con excelencia la labor diaria.
- ✓ Es solidaria, trabaja en equipo para alcanzar las metas.
- ✓ Respeto las personas, el ambiente y los principios de una sociedad justa y solidaria.
- ✓ Genera confianza en su quehacer.
- ✓ Su orientación es la calidad y la mejora continua.

Finalidad de orden público

Si bien el fin de las universidades públicas no son las ganancias o el lucro, la venta de bienes o la prestación de servicios por parte de las universidades públicas solo pueden darse en respuesta al propósito de realizar una finalidad de orden público, asignado tanto por la Constitución Política como por la Ley a estas instituciones:

la de impulsar el progreso nacional por medio de las actividades de investigación y de transferencia científica y tecnológica”.

Voto 6412-967 de la Sala Constitucional

FUNDEVI SE RIGE POR LOS SIGUIENTES PRINCIPIOS:

FUNDEVI se alinea con las políticas y lineamientos universitarios en materia del vínculo remunerado



- Debe respetar la naturaleza, fines y propósitos de la Universidad de Costa Rica.
- Debe apoyar, promover y fortalecer las actividades de investigación, acción social y docencia de la Universidad de Costa Rica.
- Debe lograr que la vinculación del conocimiento humanístico, ético, científico y tecnológico con los distintos sectores de la sociedad nacional e internacional, respete el equilibrio entre el impacto social, los beneficios académicos y financieros.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
CONSEJO UNIVERSITARIO

LINEAMIENTOS PARA LA VINCULACIÓN REMUNERADA DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA CON EL SECTOR EXTERNO.

(Aprobado en la sesión 4384-07, 16-09-98. Publicados en el Alcance a la Gaceta Universitaria 03-98, 24-09-98. Modificados en sesión 4511-01, 16-12-99. Nueva Publicación en el Alcance a la Gaceta Universitaria 3-2000, 06-03-2000)

- Debe actuar bajo los preceptos de la sana y ágil administración, la rendición de cuentas y la transparencia en su gestión.



UNIVERSIDAD DE
COSTA RICA

CONVENIO DE COOPERACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA Y LA FUNDACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA PARA LA INVESTIGACIÓN

La UNIVERSIDAD DE COSTA RICA, en adelante denominada "la Universidad", con cédula de persona jurídica número cuatro-cero-cero cero-cuarenta y dos mil ciento



MARCO ESTRATÉGICO DE FUNDEVI 2010-2014



MISIÓN

- Apoyar los fines y propósitos de la Universidad de Costa Rica, mediante el fomento de las actividades del vínculo remunerado y la gestión ágil, efectiva y transparente de los procesos administrativos y financieros, orientados por una cultura de calidad.

VISIÓN

- Ser una fundación reconocida, nacional e internacionalmente, por su excelencia en el fomento y la gestión de recursos para programas y proyectos científicos, tecnológicos y humanísticos, que contribuyan al desarrollo integral de la Nación.

POLÍTICAS DE FUNDEVI

• Política de Cooperación UCR-FUNDEVI



La base fundamental sobre la que opera FUNDEVI es que "existe para hacer más Universidad", por ello se regirá por los principios y lineamientos establecidos por la Universidad de Costa Rica, en materia de vinculación remunerada.

• Política de Confiabilidad y Transparencia



FUNDEVI actúa bajo los preceptos de la sana administración y la transparencia en su gestión, consolidando los mecanismos de rendición de cuentas veraces y oportunas, que garanticen la confiabilidad de la comunidad universitaria y la sociedad en general.

• Política de Calidad

FUNDEVI, en cumplimiento de su misión como mecanismo de apoyo a la Universidad de Costa Rica (UCR) en las actividades de vínculo

remunerado se compromete a:

- Brindar servicios de excelencia: pertinentes, ágiles, transparentes y fieles a los acuerdos con los usuarios.
- Mantener personal competente que brinde servicio de excelencia.
- Mantener sistemas de información accesibles y confiables para los usuarios.
- Cumplir con los requisitos del Sistema de Gestión de la Calidad y mejorarlo continuamente.

• Política de Fomento VR

FUNDEVI realiza acciones que fomentan los proyectos científicos, tecnológicos y humanísticos, que contribuyan al desarrollo integral de la sociedad.

• Política de Responsabilidad Social

FUNDEVI se compromete a actuar de acuerdo con los valores sociales de justicia y solidaridad social, de desarrollo sustentable y amigable con el ambiente, en cualquiera de las gestiones que realice.

MARCO ESTRATÉGICO DE FUNDEVI 2010-2014

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Mejorar y agilizar la vinculación remunerada de la Universidad de Costa Rica**, para generar valor a las actividades de investigación y transferencia del conocimiento, asegurando el cumplimiento de los lineamientos universitarios.
 - **Implementar espacios de comunicación y reflexión** que propicien la identificación de los requerimientos de los usuarios, así como la rendición de cuentas, para fortalecer la confianza en su gestión.
 - **Mejorar continuamente los servicios** que ofrece FUNDEVI con respecto a los atributos de pertinencia, agilidad, transparencia y fidelidad de acuerdo con los resultados.
 - **Implementar y controlar el SGC** cumpliendo con los requerimientos establecidos en los capítulos de la Norma ISO 9001-2008, para garantizar su eficacia.
 - **Desarrollar e implementar los módulos que conforman el Sistema de Gestión de Vínculo**
- Remunerado (SIGEVIR)** que garantice a los usuarios el acceso ágil y confiable a la información requerida.
- **Desarrollar el recurso humano** mediante la evaluación y formación continua que garantice colaboradores competentes.
 - **Posicionar a FUNDEVI** en los diferentes públicos meta, como su aliado estratégico efectivo, confiable, dinámico e innovador, para incrementar, en forma sostenida los recursos de las actividades de vinculación y cooperación de las unidades operativas de la Universidad de Costa Rica, con los sectores públicos y privados, nacionales e internacionales.
 - **Apoyar financieramente las actividades universitarias** que fomenten el desarrollo y transferencia del conocimiento, cumpliendo con el principio de solidaridad establecido en los lineamientos universitarios.



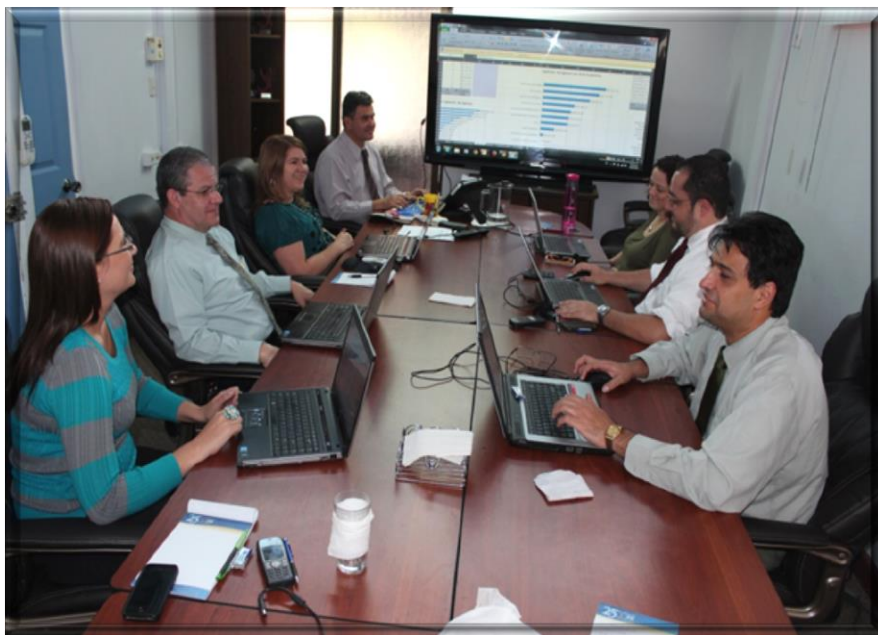
VALORES

- **Compromiso:** Cumplir la labor con responsabilidad y dedicación, demostrando preocupación por cumplir con los principios, políticas y objetivos de la Fundación.
- **Respeto:** Comprender y aceptar tanto los principios individuales, como colectivos y proceder de acuerdo con la dignidad de las personas.
- **Trabajo en Equipo:** Pensar y actuar colectivamente buscando cumplir con metas y objetivos comunes, en una relación de solidaridad, compañerismo y respeto.
- **Confiability:** Generar la seguridad de que la organización va a cumplir con sus principios, políticas y objetivos, utilizando las mejores prácticas de gestión.
- **Calidad:** Lograr la satisfacción del usuario tanto externo como interno, bajo parámetros de agilidad, eficiencia, eficacia y mejora continua.

Ejes de Acción 2010-14



Gestión Financiera y Administrativa



A enero 2014

Razón de Solidez	1,47
Activo Total	₡ 14.401.075.071,00
Pasivo Total	₡ 9.794.742.748,00

Despacho de Auditores Segura Montoya & Asociados

San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Carril Comercial Paseo Belén (Wanda No.13)
Apt. 200-4805 ☎ 2251-1309 ☎ 2251-6044
E: seguramontoya@seguramontoya.com

DICTAMEN

A la Junta Administrativa
Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación
FUNDEVI
Presente

Hemos efectuado la auditoría de los balances de situación adjuntos de la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI), al 31 de diciembre de 2012 y al 31 de diciembre de 2011; de los estados financieros conexos de excedentes y excedentes acumulados disponibles y de flujos de efectivo que le son relativos, para los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de FUNDEVI. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre esos estados financieros con base en nuestra auditoría.

Nuestra auditoría se efectuó de acuerdo con las Normas Internacionales de auditoría (NIA's) emitidas por la Federación Internacional de Contadores. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores importantes. Una auditoría incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que respalda los montos y las revelaciones en los estados financieros, así como también evaluar tanto los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas efectuadas por la Administración, como la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestras auditorías ofrecen una base razonable para nuestra opinión.

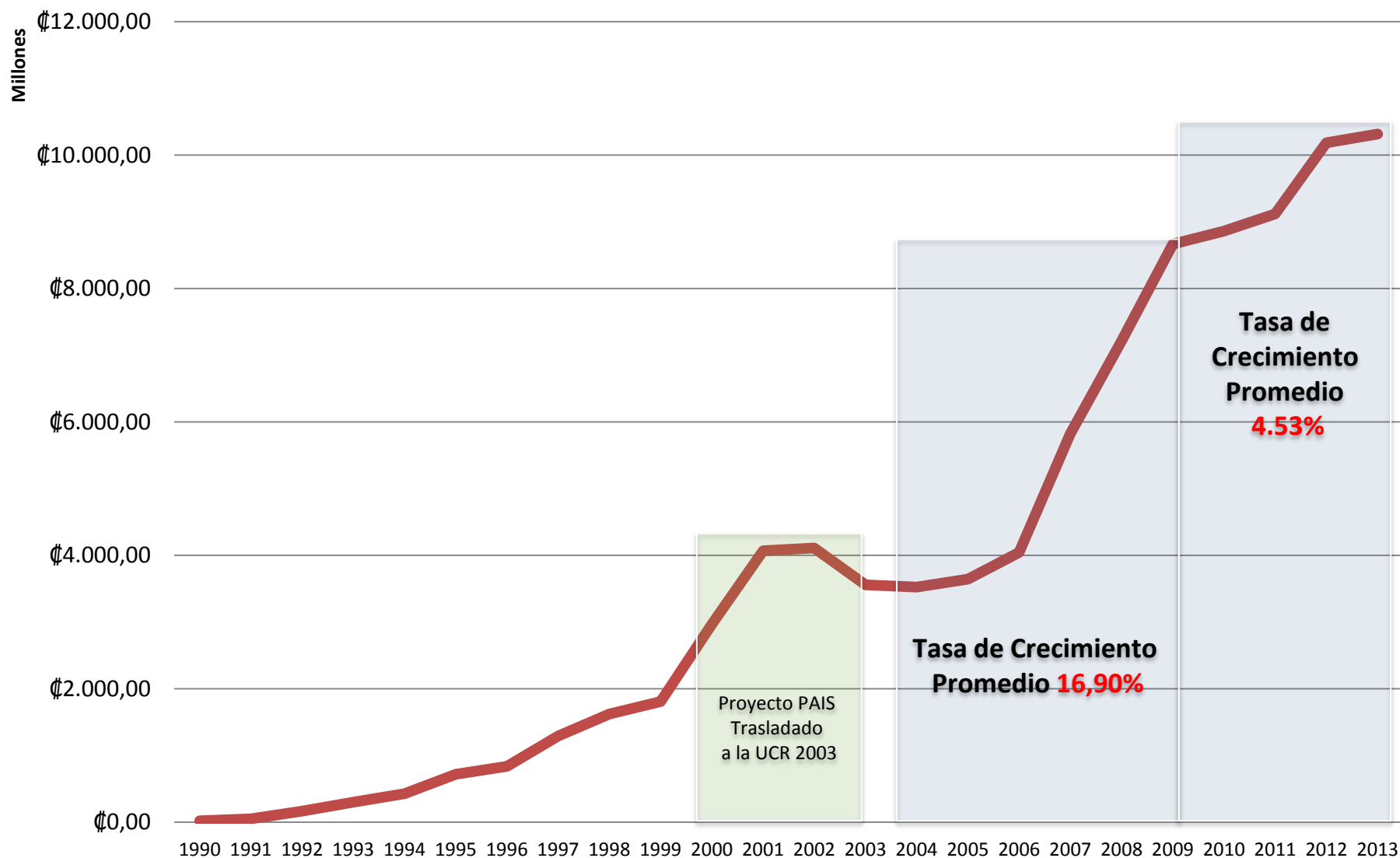
En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos sustanciales, la situación financiera de FUNDEVI al 31 de diciembre de 2012 y al 31 de diciembre de 2011, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's).

Fecha: 08 Marzo 2013
MBA José Francisco Segura Montoya
Contador Público Autorizado
Carné 798

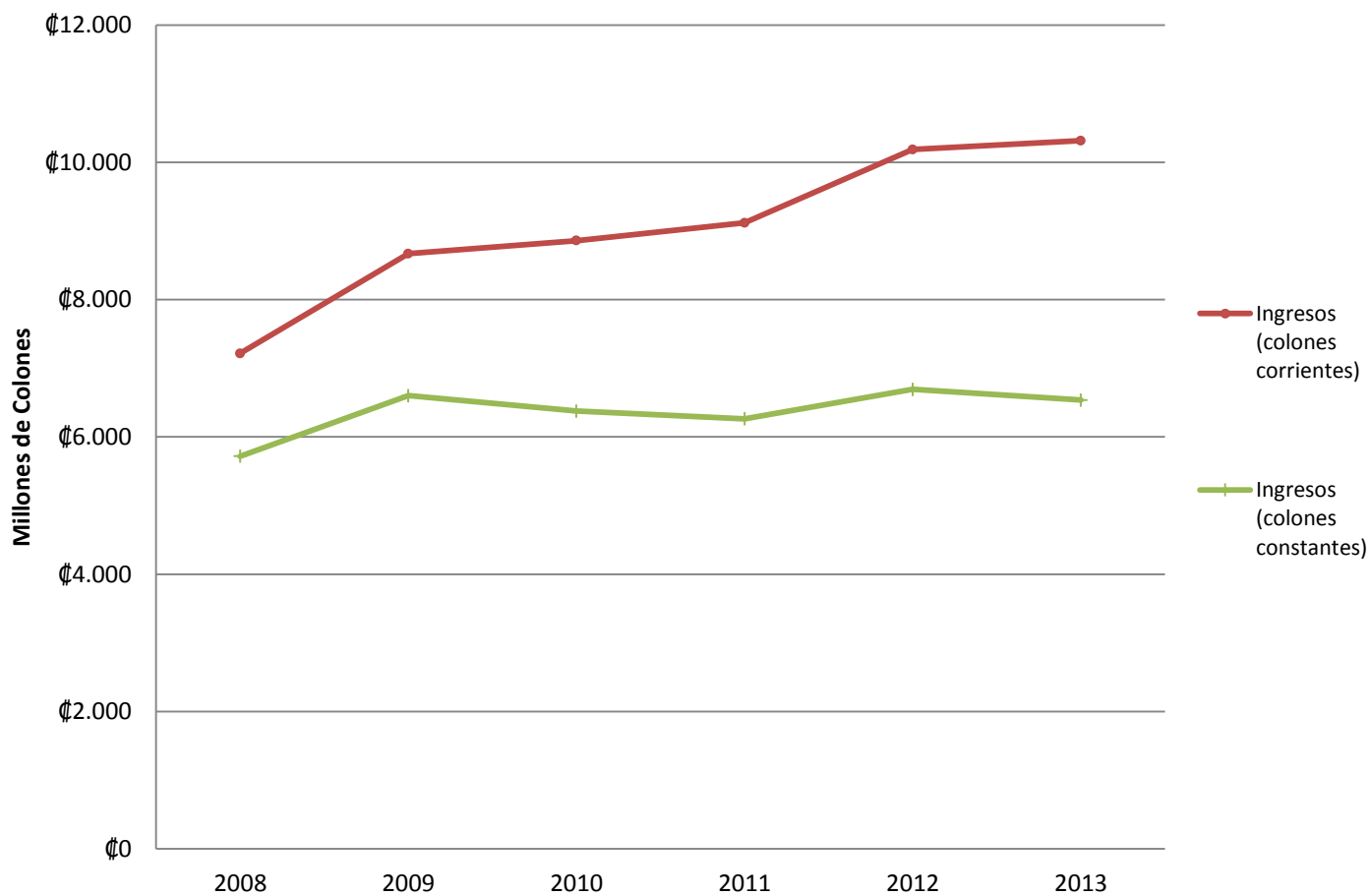


Carta de timbre según Ley 6463
Póliza de fidelidad 0116 FIG 7
Vence 30-09-2013

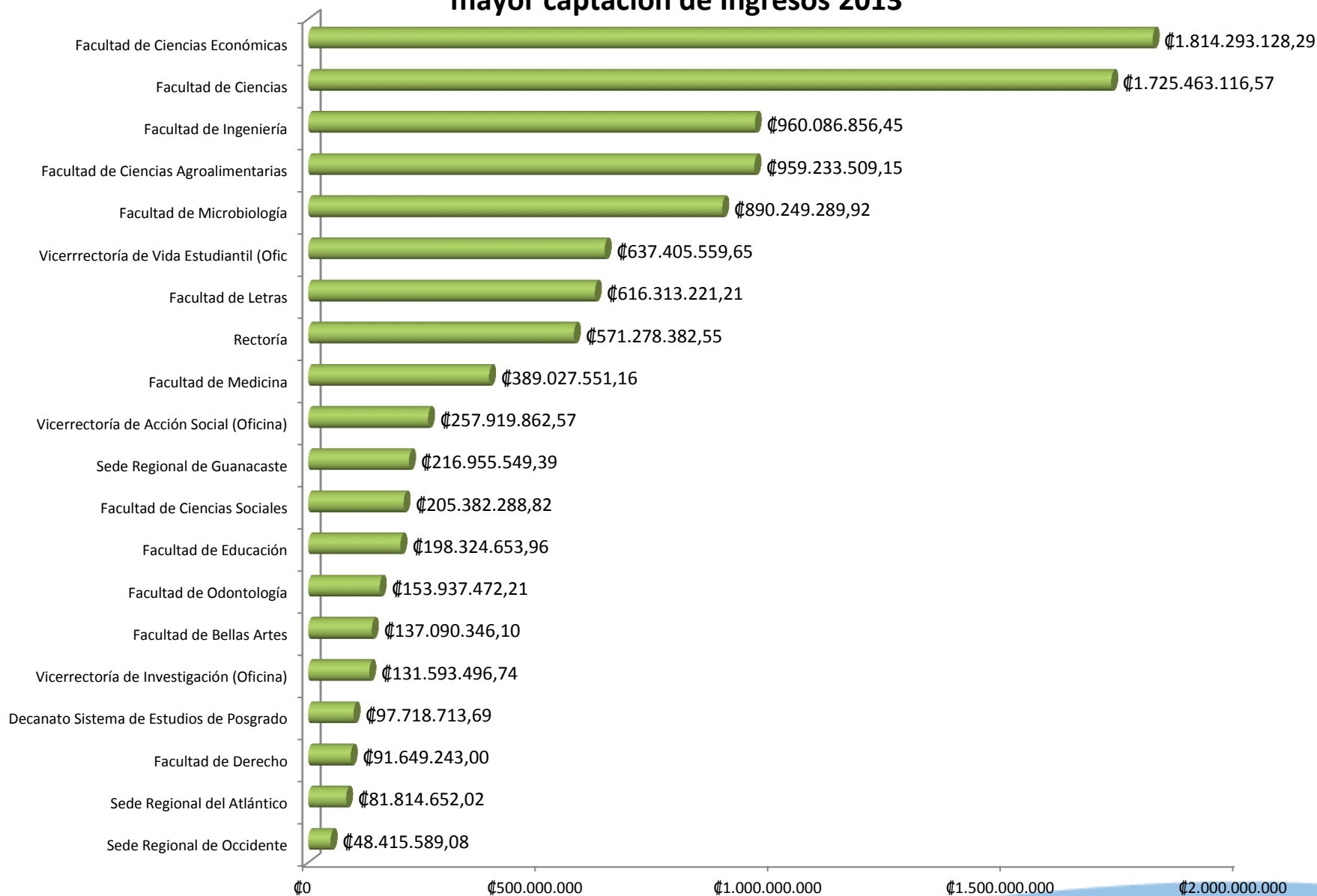
Histórico de Ingresos en Colones corrientes 1990-2013



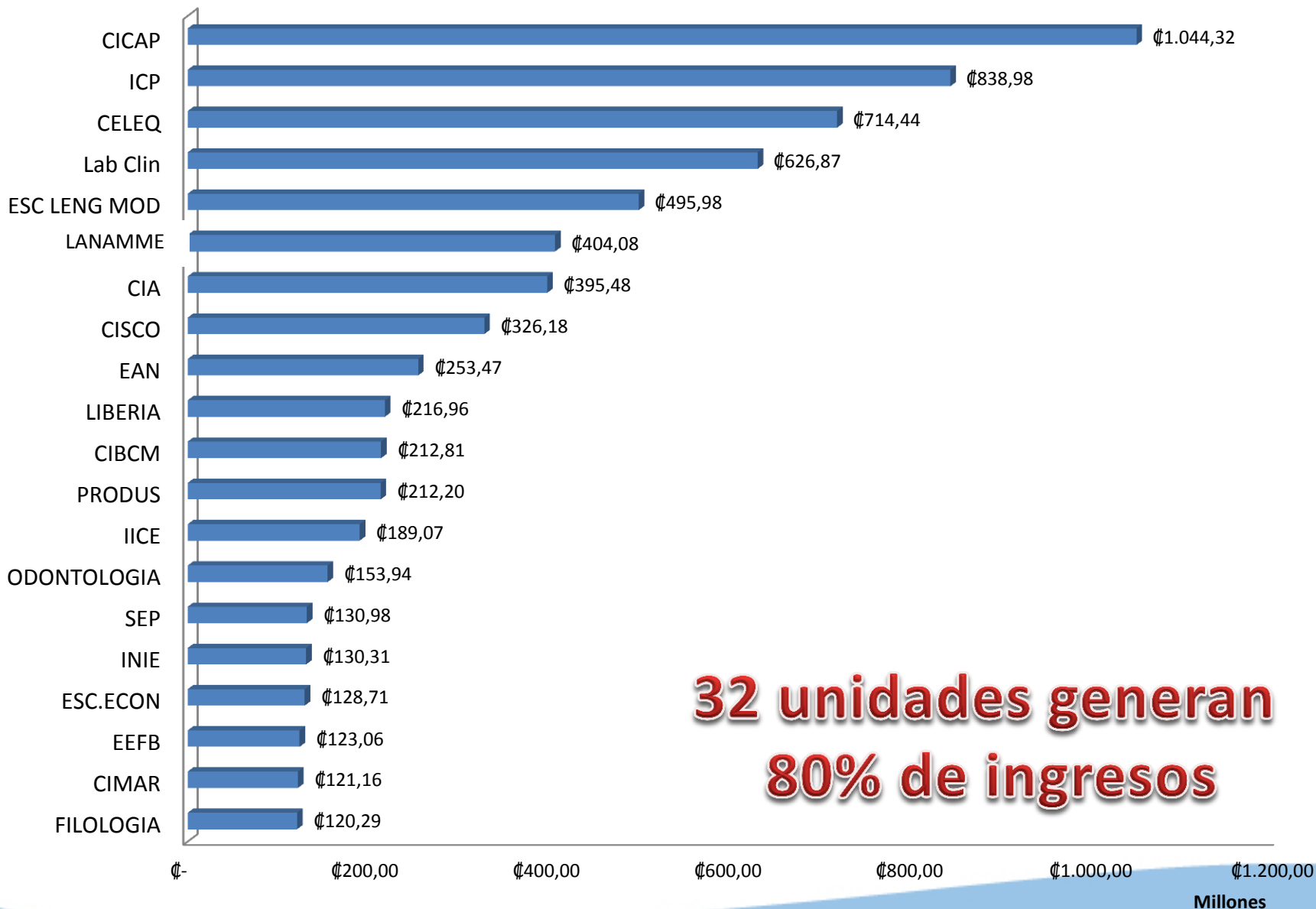
Histórico de Ingresos anuales en colones corrientes y constantes (Año base 2006)



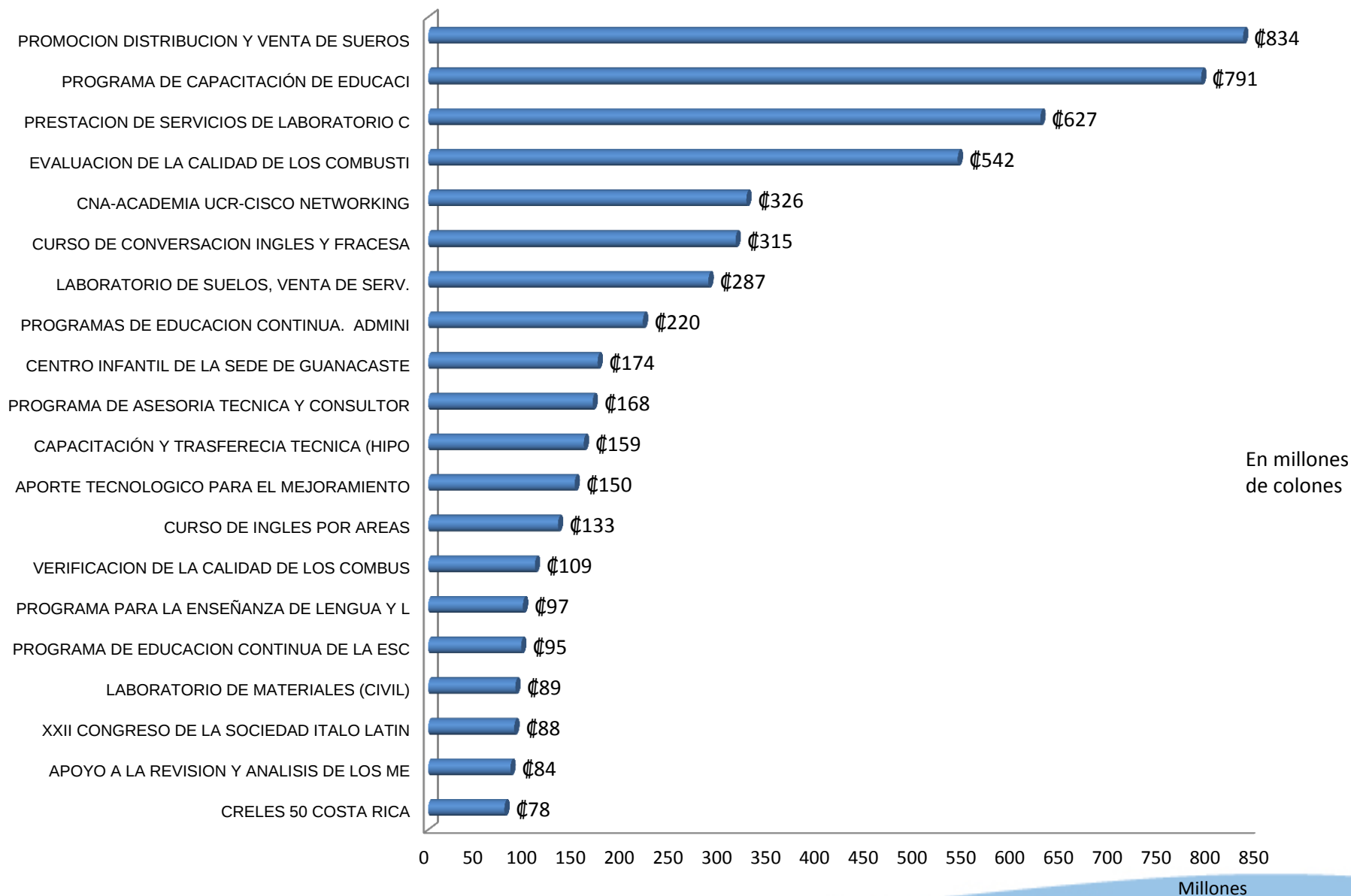
Facultades, Sedes Regionales y Programas de Administración Superior con mayor captación de Ingresos 2013



20 unidades con mayores ingresos en 2013



Proyectos Universitarios con mayor captación de Ingresos 2013

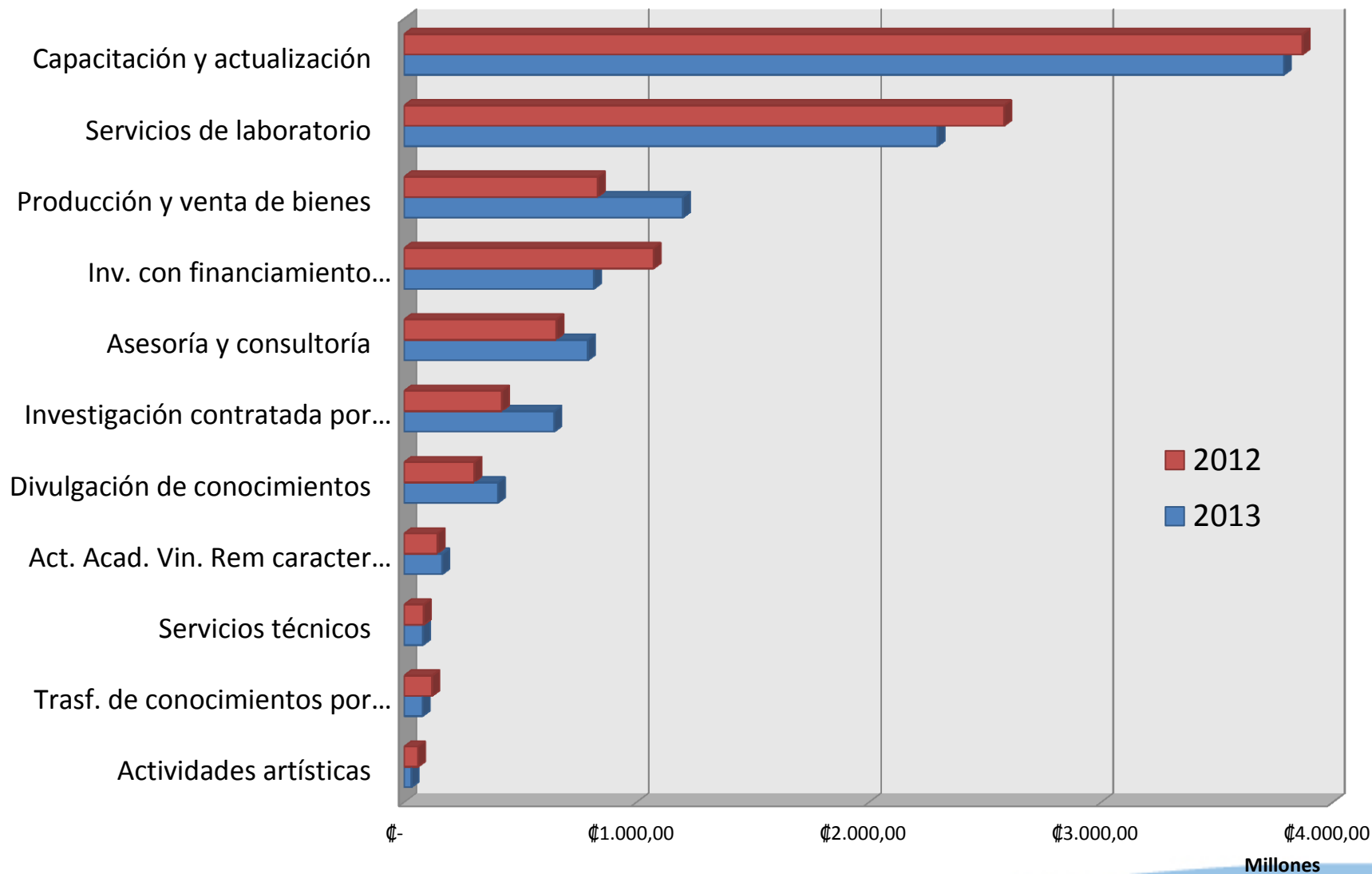


Entes Contratantes y Financiadores con mayor aporte de Ingresos

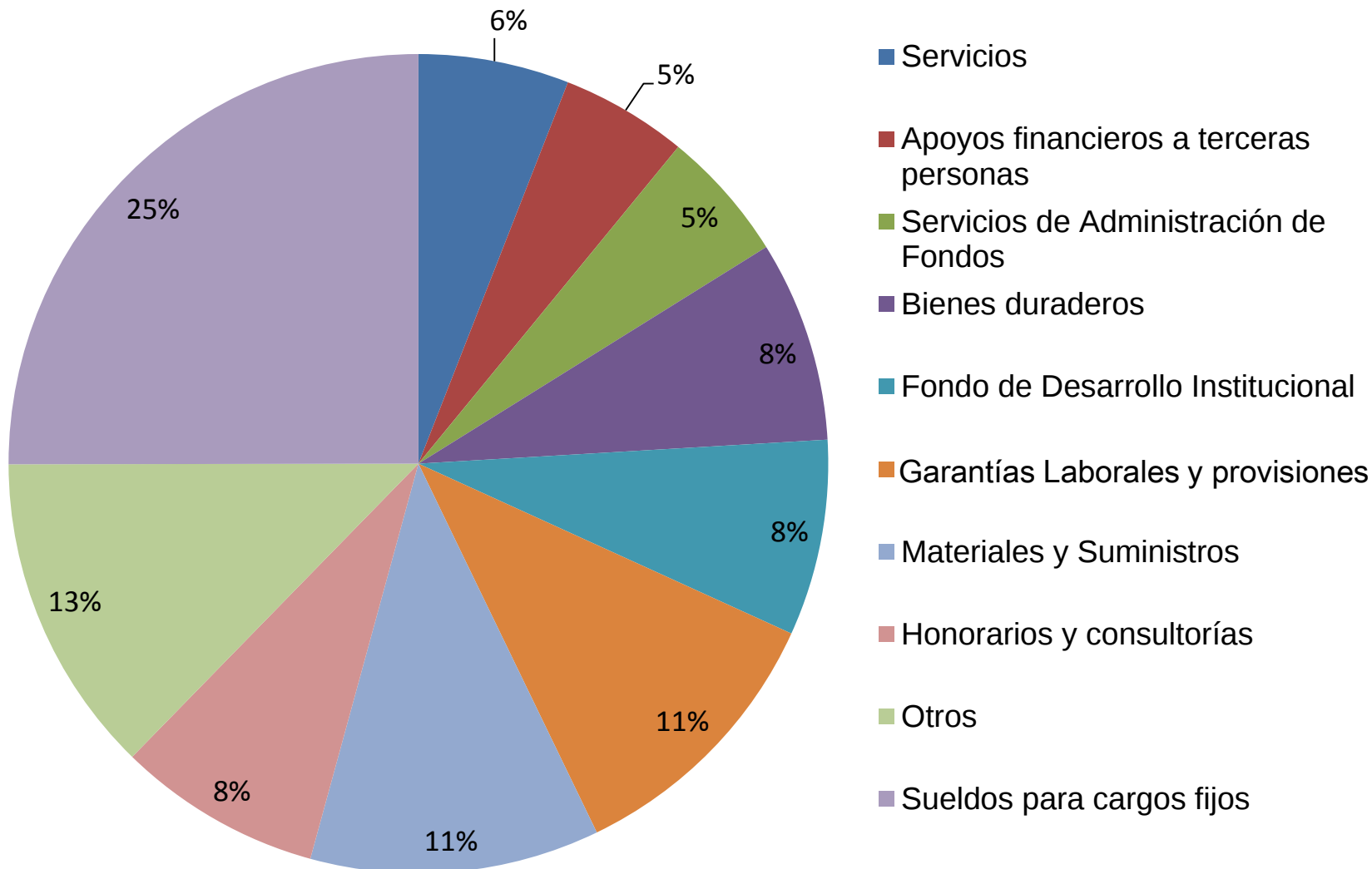
2013



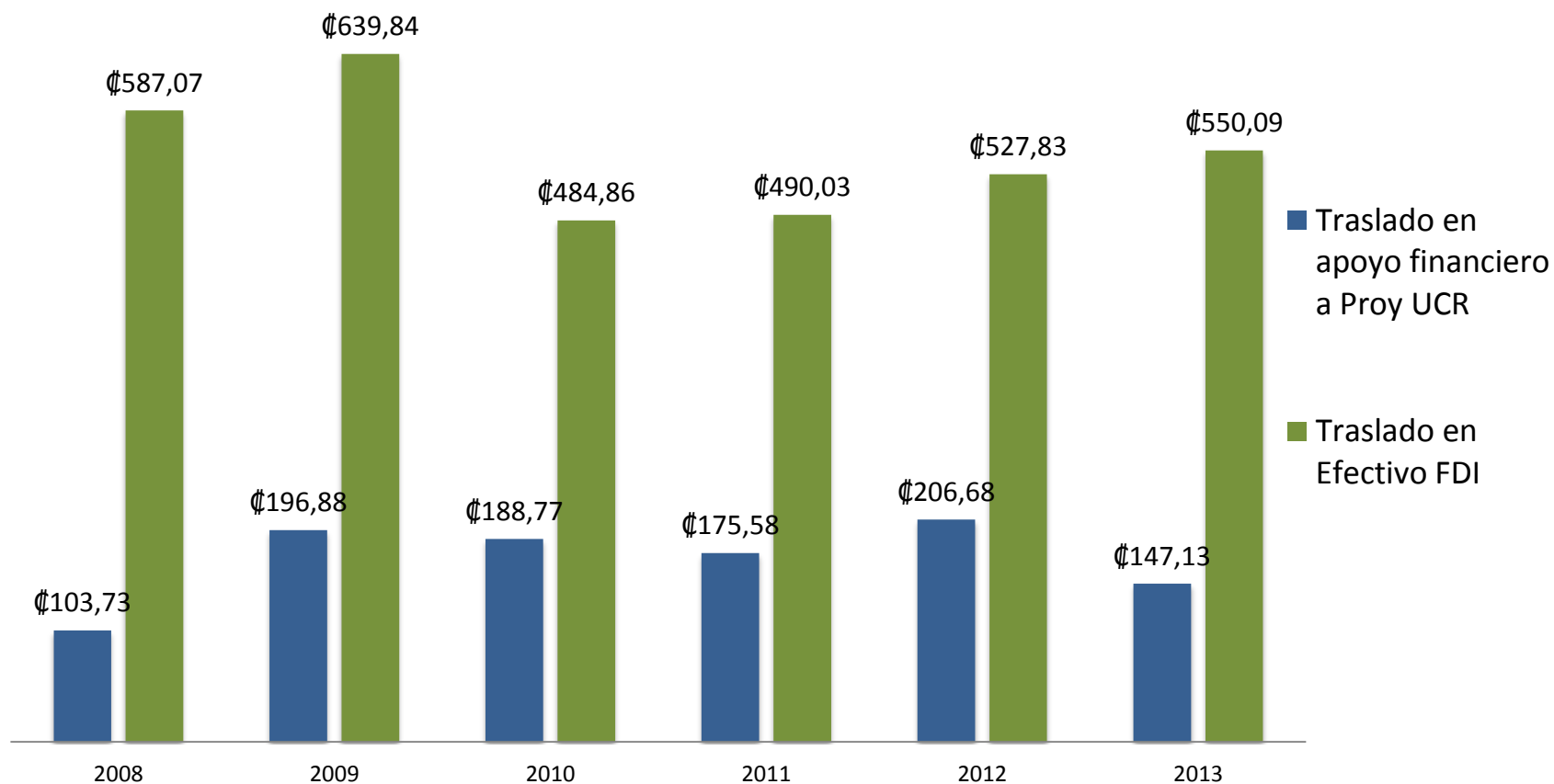
Comparativo 2012-2013 del comportamiento de Ingresos por Modalidad



Distribución de egresos por objeto del gasto 2013



Total de Recursos Traslados por FUNDEVI a la UCR 2013



25 FUNDEVI ANIVERSARIO EXCELENCIA RECONOCIDA



2007-2008
Mención honorífica "Por la mejora significativa hacia la Excelencia"

2009-2010
Categoría Bronce: Ruta a la Excelencia

2010-2011
Premio a la Excelencia para Proyectos de Mejora

2010-2011
Categoría Oro: Ruta a la Excelencia Programa a la Excelencia

2012
Compromiso con la Excelencia

2013
Categoría Oro: Ruta a la Excelencia Premio a la Excelencia

2013
CERTIFICADO APPLUS ISO 9001:2008



FUNDEVI
FUNDACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA PARA LA INVESTIGACIÓN

FUNDEVI-UCR

Tel: (506) 2511-1777 - www.facebook.com/Fundevi - Sitio web: www.fundevi.ucr.ac.cr

EL ÉXITO ES UN VIAJE, NO UN DESTINO FUNDEVI obtiene certificación ISO 9001:2008



Dr. Henning Jensen Pennington
Rector de la Universidad de Costa Rica

La certificación ISO 9001:2008 obtenida por FUNDEVI, es el resultado de un esfuerzo continuo de gestión de la calidad llevado a cabo durante varios años.

Esta dedicación sistemática al aseguramiento de la calidad, en procesos y resultados, ha llevado a reiterados reconocimientos nacionales y al desarrollo de una mayor confianza en la excelencia de los servicios que brinda FUNDEVI a la comunidad académica y a la sociedad costarricense, en general.

Todo esto significa un sólido apoyo a la vinculación remunerada con el sector externo que realiza la Universidad de Costa Rica, pero a la vez le señala a instancias externas, nacionales e internacionales, el nivel de competencia y capacidad con que FUNDEVI maneja los complejos temas de la cooperación científica y tecnológica.



2007 y 2008
Por la mejora significativa hacia la Excelencia

2009-2010
Categoría Bronce: Ruta a la Excelencia

2010-2011
Premio a la Excelencia para Proyectos de Mejora

2010-2011
Categoría Oro: Ruta a la Excelencia

2012
Compromiso con la Excelencia

2013
certificación ISO 9001-2008

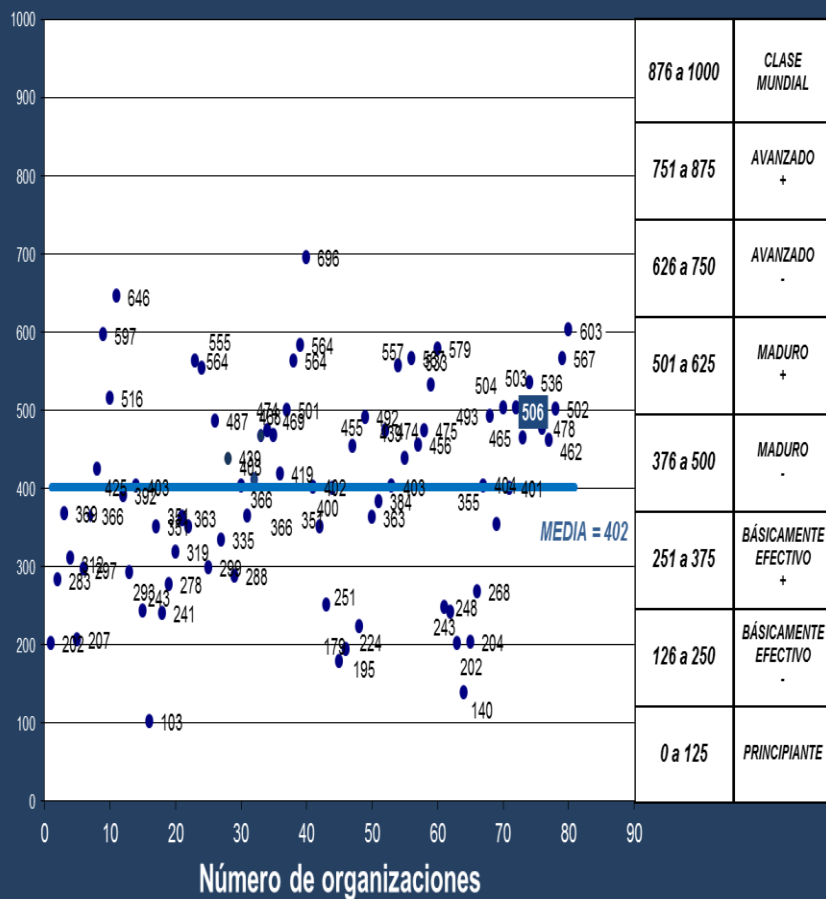


Conversatorios con nuestros usuarios

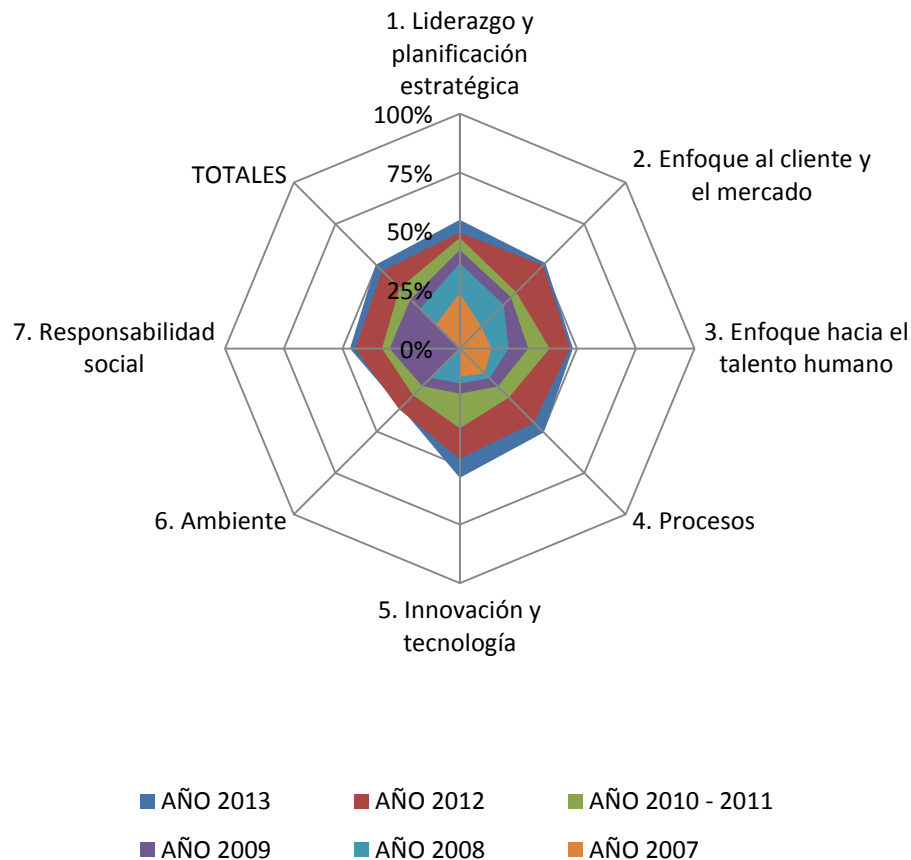


Programa y Premio a la Excelencia

CALIFICACIONES DE ORGANIZACIONES EVALUADAS DESDE EL 2008 AL 2013



COMPARACIÓN DE RESULTADOS DE EVALUACIÓN ANTERIORES ORGANIZACIÓN: FUNDEVI



AGENCIA UNIVERSITARIA PARA LA GESTION DE EMPRENDIMIENTOS (AUGE)

19 innovadores proyectos se presentaron en el lanzamiento oficial de AUGE

El 16 de noviembre del 2012 se realizó el lanzamiento oficial de la Agencia Universitaria para la Gestión de Emprendimientos (AUGE), con la presentación de los primeros 19 proyectos que forman parte de esta innovadora iniciativa.

A la actividad asistieron importantes personalidades como el Lic. Manuel Obregón, Ministro de Cultura y Juventud, el M.Sc. Luis Álvarez, Viceministro del Ministerio de Economía, Industria y Comercio, el Dr. Henning Jensen, Rector de la Universidad de Costa Rica, el M.Sc. Roberto Guillén Delegado Ejecutivo de la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación y el M.Sc. Luis Jiménez Director de PROINNOVA, y quién asumirá la dirección de AUGE a partir del próximo año.

Proyectos innovadores

Un público entusiasta recibió a los innovadores y pioneros de AUGE, que ofrecieron una creativa



El M.Sc. Luis Jiménez Director de PROINNOVA, el Dr. Henning Jensen Rector de la Universidad de Costa Rica, la Dra. Alice Pérez Vicerrectora de Investigación de la Universidad de Costa Rica y el M.Sc. Roberto Guillén Delegado Ejecutivo de FUNDEVI, en el momento en que se firma el convenio de cooperación UCR-FUNDEVI para la creación de la Agencia Universitaria para la Gestión de Emprendimientos (AUGE).



INFORME ANUAL 2013

AUGE-UCR 2013

Esta imagen de perspectiva forzada tomada en el acceso de la Biblioteca Tinoco fue utilizada en nuestra campaña de "pensalo y hazlo diferente" en redes sociales. Muestra el espíritu con que buscamos construir nuestra comunidad emprendedora



AUGE la mejor incubadora del 2013 gana 390 millones de capital semilla

Según Sistema de Banca de Desarrollo

El 2013 fue un año trepidante, como ocurre con cualquier emprendimiento dinámico, AUGE iteró de forma frecuente y fuimos encontrando paulatinamente el modelo que nos permitirá hacer frente a los retos planteados para el futuro.

El modelo tuvo que ser diseñado tomando en cuenta la limitación extrema de recursos, típica en cualquier inicio emprendedor.

A pesar de lo anterior, AUGE fue la agencia que logró la mayor cantidad de proyectos financiados por el primer Concurso de Capital Semilla del Sistema de Banca de Desarrollo.

Esto le permitirá a los 6 proyectos ganadores utilizar 65 millones de colones cada uno.

Los resultados obtenidos fueron más allá de lo esperado, gracias a la calidad de proyectos que decidieron participar con nuestro apoyo.

Tres de los proyectos ganadores pertenecen al grupo de 20 Pioneros que iniciaron con nosotros la prueba de prototipo.

La producción de hemoderivados del ICP, un sistema para el desarrollo del turismo alternativo llamado acertadamente como UPE (Unic Personal Experiences) y la plataforma web NALOOP para la comercialización de productos ambientalmente responsables fueron los Pioneros que lograron capital semilla.

Los restantes ganadores son empresas que se encuentran en

proceso de aceleración en AUGE, por medio de proyectos innovadores.

PARSO es una nueva empresa que busca sustituir los parquímetros y máquinas expendedoras con un sistema disponible para los teléfonos inteligentes y no tan inteligentes.

STUDIO FLEX, una empresa consolidada del sector animación 2D y 3D, logrará producir su segunda serie original denominada "Circo de Pulgas".

Finalmente, SLIDEBEAN empresa acelerada por Carao Ventures, tuvo acceso con el aval de AUGE y logro apoyo para su plataforma de presentaciones de forma rápida y atractiva.

Plan de Inversiones 2010-2014

ADQUISICIÓN DE TERRENOS MEDIANTE LA FUNDACIÓN

FUNDEVI reafirma su compromiso de ampliar infraestructura para las actividades de vínculo remunerado



Mapas de terrenos adquiridos por FUNDEVI para actividades de vínculo remunerado (Fotografía satelital tomada de Google Maps)

Recientemente FUNDEVI ha llevado a cabo la firma de tres contratos para la compra de terrenos aledaños a la Universidad de Costa Rica. (ver mapa).

Apoyo a las actividades de vínculo remunerado

La adquisición de los terrenos descritos forma parte de una estrategia de FUNDEVI para apoyar a la Universidad en el aumento de capacidad instalada para las actividades de vínculo remunerado, esto con el fin de no competir por espacio con otras actividades de la Universidad y a la vez brindar los requerimientos necesarios en materia de crecimiento y atención de usuarios que tienen los diferentes programas de vínculo remunerado de la UCR.

Mejora de los entornos

Otro objetivo de la adquisición de propiedades, por parte de FUNDEVI, es la mejora cualitativa

Centros y programas beneficiados con adquisición de terrenos mediante FUNDEVI:

- Escuela de Tecnologías Médicas
- Programas de extensión de idiomas
- Finca para la cría de caballos del Instituto Clodomiro Picado
- Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública,
- Observatorio del Desarrollo,
- Centro Centroamericano de Población
- Centro de Investigaciones Históricas
- Maestría de Evaluación de Proyectos
- Doctorado de Gobierno y Políticas Públicas
- Academia Cisco Networking

del entorno socio-espacial de la Ciudad Universitaria, que en la actualidad se encuentra rodeada de actividades mercantiles, problemáticas sociales y contaminación del ambiente urbano: "Queremos contrarrestar el entorno social en el que se encuentran las zonas aledañas a la Universidad de Costa Rica, entornos afectados

por la prostitución, el alcoholismo, la drogadicción y la delincuencia", comenta el Delegado Ejecutivo de FUNDEVI, M.Sc Roberto Guillén.

La compra de terrenos pretende transformar poco a poco los sectores aledaños a la Universidad en puntos de encuentro más académicos y culturales: "Queremos fortalecer una relación sana y armoniosa entre la Universidad y la comunidad que la rodea", afirma Guillén.

Remodelación de infraestructura

Además de la compra de terrenos, FUNDEVI también invierte en la remodelación de la infraestructura de los edificios adquiridos, con el fin de que cumplan con las condiciones requeridas por los distintos proyectos de vínculo remunerado de la UCR.

Como parte de esta iniciativa se realizó la remodelación del antiguo edificio de la librería Policromía, adquirido el año pasado- que alberga al Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP) y la Academia UCR- Cisco Networking.

Parqueos



Instalaciones



Plan de Inversiones en Infraestructura

Propiedad	Uso/Unidad Responsable	Préstamo	Uso	Fuente de financiamiento	Asignación del Beneficio
Terreno Familia Dengo	Parqueo SUR provisional UCR Proyectos	\$600.000,00	UCR	Préstamo 10 años pagaderos por medio del FDI	UCR
Casa don Pedro Sacorse	100 mts2 Oficina Ejecutiva	\$290.000,00	FUNDEVI	230 mil dólares crédito con el BN y 60 mil dólares FUNDEVI OFICINA	FUNDEVI con alquiler al PIAM
Casas Familia Amador	Parqueo este	\$775.000,00	UCR	Crédito BN	UCR con cobro de parqueo para pagar préstamo
Propiedad Argetun	Parqueo este	\$730.000,00	UCR	FUNDEVI OFICINA	FUNDEVI
Alforja	Instituto de Investigaciones Sociales	¢226.503.906,75	UCR	Préstamo FUNDEVI	UCR
Refinanciamiento Policromía	CICAP/CISCO	¢1.978.900.979,00	UCR	Fideicomiso BNCR-BCR	Operación proyectos
Pignoración Policromía	CICAP/CISCO	¢128.145.345,30	UCR	Crédito BN	Operación proyectos
Edificio Compr Policromía	CICAP/CISCO	\$2.400.000,00	UCR	Crédito BN	Operación proyectos
Casa SASSO	Lenguas	\$1.039.940,00	UCR	Crédito BN	Operación proyectos
Terreno ICP	ICP	¢453.600.000,00	UCR	Crédito BN	Operación proyectos
Casa Omar Dengo Esquina	AUGE/FUNDEVI	\$580.000,00	FUNDEVI	Recursos FUNDEVI	Crédito con entidad bancaria, para ser cancelado por medio del alquiler de AUGE

En el 2013 : Visitas 72.269

The website features a large banner at the top with the text "25 ANIVERSARIO" and the FUNDEVI logo. Below the banner is a navigation menu with links: INICIO, QUIENES SOMOS, CON QUIENES TRABAJAMOS, DONACIONES, DOCUMENTOS Y PUBLICACIONES, CONTÁCTENOS, and OPEN DATA. The main content area includes several sections: "CONVOCACIÓN DE ASAMBLEISTAS" with a link to "FUNDEVI, celebra Asamblea General Ordinaria Número 15, el próximo 2 de abril"; "Rendición de Cuentas" with a "MAS INFO" link; "Apoyo para Actividades Académicas" with a "MAS INFO" link; "Buzón de sugerencias quejas y reclamos"; "PIZARRA informativa" with a "MAS INFO" link; "AUDIOVISIVOS" and "REPORTAJES" sections with images of people and a beetle; "VENTANA A LA UCR" with a "PIZARRA DE PROYECTOS UCR" link; and a "PORTAL DE GESTIÓN DE SERVICIOS" section with icons for "Información Contable del Proyecto", "Formularios", "Sistema de Administración de Proyectos", "Facturación y Cobro", and "Pagos en Línea".

The Facebook page features a large banner at the top with the text "25 ANIVERSARIO" and the FUNDEVI logo. Below the banner is the page header with the name "Fundevi UCR" and a star rating. The page has 5148 likes and 120 people talking about it. The main content area includes a post from "Fundevi UCR" about the "Sistema de Administración de Proyectos" and a photo of a fountain. The right sidebar shows the number of friends (35) and a list of friends.

SIGEFAC



SIPREH

Sistema Integrado de Planillas y Recursos Humanos

SIAP

Sistema de Administración de Proyectos

2013 ISO 9001:2008



PARTECIPACIÓN EN FOROS DE INVESTIGACIÓN Y INNOVACIÓN

FUNDEVI se compromete con la Innovación



Equipos de estudiantes trabajando en el laboratorio de la Universidad de Costa Rica.

En el mes de julio del 2013, la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI) colaboró como patrocinador de la evento Generación E y Espinosa, antes promovido por la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Costa Rica.

Generación emprendedora

Generación E es un programa de la Universidad de Costa Rica que busca promover la innovación y el emprendimiento en los estudiantes de la Universidad de Costa Rica.

En la noche del 2013, se entregó el 52 premio de la Generación E y Espinosa, un evento que busca promover la innovación y el emprendimiento en los estudiantes de la Universidad de Costa Rica.

La generación de ideas y la innovación son pilares de la Universidad de Costa Rica, por lo que la FUNDEVI busca promover la innovación y el emprendimiento en los estudiantes de la Universidad de Costa Rica.



BOLETERIO DE PROBLEMAS A LA ECONOMÍA COSTARRICENSE

FUNDEVI es reconocida por su excelencia



La Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI) es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

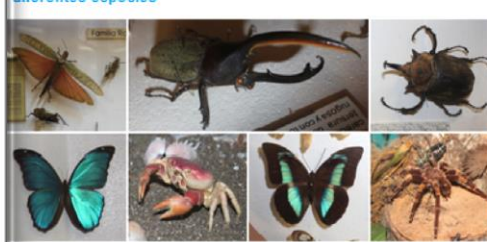
La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

La FUNDEVI es reconocida por su excelencia en la gestión de proyectos de investigación y innovación, lo que le ha permitido obtener varios premios y reconocimientos.

Biodiversidad Costarricense: Museo de Insectos de la UCR alberga más de medio millón de diferentes especies



Los visitantes pueden apreciar diversidad de insectos costarricense en el museo.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

El Museo de Insectos de la Universidad de Costa Rica cuenta con más de medio millón de especímenes que se encuentran en las salas de exhibición y en colecciones especiales. Usted puede observar mariposas, escarabajos, arañas, escorpiones, insectos, juncos, palos, arañas y cucarachas, entre muchas otras especies.

Proyecto financiado por AECID y administrado por FUNDEVI: Ideojuergo "Justicia en acción" promete enseñar sobre el Estado y Derecho costarricense



El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

El Ideojuergo "Justicia en acción" presenta que los jóvenes de 13 a 18 años, aprenden, interactúan y desarrollan, como funciona el sistema judicial y el poder judicial costarricense.

Effectiveness

We are the most effective manner for management of funds for scientific and technological projects in Costa Rica and Central America.

COMMITMENT - RESPECT - TEAMWORK - RELIABILITY - QUALITY

HEALTH SIMULATION CENTER

Nursing students test their skills using robots



Students can monitor under controlled conditions with modern equipment, a patient robot.

The students of the Nursing School of the University of Costa Rica have a modern Health Simulation Center (CESISA, for its acronym in Spanish) that gives them access to holistic training in preparation for their career.

The students of the Nursing School of the University of Costa Rica have a modern Health Simulation Center (CESISA, for its acronym in Spanish) that gives them access to holistic training in preparation for their career.

The students of the Nursing School of the University of Costa Rica have a modern Health Simulation Center (CESISA, for its acronym in Spanish) that gives them access to holistic training in preparation for their career.

Experience

We have 25 years of successfully managing national and international funds.



FOCUS ON THE PROTECTION OF NATURAL RESOURCES OF TROPICAL ZONES

The Tropical Biology and Conservation Journal of the University of Costa Rica has been actively working in favor of protection of natural resources in tropical zones worldwide for over 60 years. The journal is known as one of the most successful ones in the field.

The Tropical Biology and Conservation Journal of the University of Costa Rica has been actively working in favor of protection of natural resources in tropical zones worldwide for over 60 years. The journal is known as one of the most successful ones in the field.

The Tropical Biology and Conservation Journal of the University of Costa Rica has been actively working in favor of protection of natural resources in tropical zones worldwide for over 60 years. The journal is known as one of the most successful ones in the field.

The Tropical Biology and Conservation Journal of the University of Costa Rica has been actively working in favor of protection of natural resources in tropical zones worldwide for over 60 years. The journal is known as one of the most successful ones in the field.

The Tropical Biology and Conservation Journal of the University of Costa Rica has been actively working in favor of protection of natural resources in tropical zones worldwide for over 60 years. The journal is known as one of the most successful ones in the field.

The Tropical Biology and Conservation Journal of the University of Costa Rica has been actively working in favor of protection of natural resources in tropical zones worldwide for over 60 years. The journal is known as one of the most successful ones in the field.

FUNDEVI

Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación

Newsletter N.º 02 FUNDEVI - Universidad de Costa Rica, San José, Costa Rica, January 2014

25TH ANNIVERSARY CELEBRATION



FUNDEVI TAKES UCR KNOWLEDGE TO COSTA RICAN SOCIETY

The Foundation for Research of the University of Costa Rica (FUNDEVI), by its acronym in Spanish, is celebrating 25 years as an organization specialized in the financial management of programs and remunerable linkage projects of the University of Costa Rica (UCR).

The Foundation for Research of the University of Costa Rica (FUNDEVI), by its acronym in Spanish, is celebrating 25 years as an organization specialized in the financial management of programs and remunerable linkage projects of the University of Costa Rica (UCR).

The Foundation for Research of the University of Costa Rica (FUNDEVI), by its acronym in Spanish, is celebrating 25 years as an organization specialized in the financial management of programs and remunerable linkage projects of the University of Costa Rica (UCR).

Cuadro 7
Calificación promedio de los coordinadores a otros aspectos
de los proyectos según grupo (escala 0 a 10)
2013

Otros aspectos	Grupo de proyecto			Total
	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	
¿Considera que FUNDEVI beneficia a la UCR?	9,1	9,2	8,5	8,9
¿Cómo califica la labor desempeñada por la Fundación?	8,2	8,9	8,0	8,3
¿Qué tanto beneficia a FUNDEVI a los académicos de la UCR?	8,7	8,4	8,0	8,3
Total	8,7	8,8	8,1	8,5

Cuadro 8
Calificación promedio a los indicadores por parte de los
coordinadores según grupo de proyecto (escala 0 a 10)
2013

Indicadores	Grupo de proyecto			Total
	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	
Confianza	8,5	9,0	8,0	8,5
Mutualidad	8,3	8,6	7,9	8,2
Comunicación	8,1	8,4	7,8	8,1
Otros aspectos	8,7	8,8	8,1	8,5
Total	8,4	8,7	7,9	8,3

Resultados de Encuesta de Satisfacción de los usuarios 2013

Elaborada por la USES-UCR

Cuadro 9
Opinión sobre los principales aspectos a mejorar
por parte de FUNDEVI
2013

¿En qué aspectos cree usted que FUNDEVI debería mejorar?	n	%
Mayor comunicación	16	32,0
Agilizar los trámites, servicios	9	18,0
Capacitación al personal de FUNDEVI	5	10,0
Más apoyo administrativo	4	8,0
Nuevo sistemas informáticos	4	8,0
Otras	4	8,0
Rotación de personal	3	6,0
Mayor claridad en los trámites	3	6,0
Ninguna	1	2,0
No respondieron	1	2,0
Total	50	100,0



FUNDEVI ...



Para hacer más Universidad...